

## Recherches sociographiques



Christian MAROY, *L'école québécoise à l'épreuve de la gestion axée sur les résultats : sociologie de la mise en oeuvre d'une politique néo-libérale*, Québec, Presses de l'Université Laval, 2021, 295 p.

Mélanie Bédard

Volume 63, numéro 1-2, janvier–septembre 2022

URI : <https://id.erudit.org/iderudit/1092410ar>

DOI : <https://doi.org/10.7202/1092410ar>

[Aller au sommaire du numéro](#)

Éditeur(s)

Département de sociologie, Faculté des sciences sociales, Université Laval

ISSN

1705-6225 (numérique)

[Découvrir la revue](#)

Citer ce compte rendu

Bédard, M. (2022). Compte rendu de [Christian MAROY, *L'école québécoise à l'épreuve de la gestion axée sur les résultats : sociologie de la mise en oeuvre d'une politique néo-libérale*, Québec, Presses de l'Université Laval, 2021, 295 p.] *Recherches sociographiques*, 63(1-2), 365–367. <https://doi.org/10.7202/1092410ar>

insurrections de 1837-1838, la crise de la conscription, le mouvement souverainiste québécois et bien d'autres événements ayant en d'autres lieux divisé la population?

Outre cette interprétation dont on pourrait longtemps débattre, l'ouvrage pêche par quelques lacunes dont la responsabilité appartient probablement à la maison d'édition, qui semble avoir fait l'économie d'une lecture finale attentive. Il contient ainsi son lot d'imprécisions et de coquilles, par exemple, celle qui consiste à transformer le prénom du premier ministre francophone du Canada, Sir Wilfrid Laurier, en « Wilfred ». Enfin, une omission de taille : ce vaste panorama souffre de n'offrir aucune véritable carte permettant de situer dans l'espace les nombreux lieux cités, y compris le village de Morin-Heights.

Cela dit, l'ouvrage est très instructif et riche par la somme de détails qu'il comporte, sur les plans factuel et anecdotique, car il permet de comprendre ce « ghetto anglophone » (p. 493) qui n'est pas sans rappeler plusieurs autres enclaves anglophones qu'on trouve notamment dans les régions des Cantons de l'Est et de l'Outaouais et dont l'histoire est comparable. Le développement économique, et l'effet marquant du développement des transports, notamment celui du chemin de fer, sont bien cernés et très révélateurs de l'évolution de Morin-Heights et de ses environs. Ce livre saura certainement renseigner sur le peuplement des Basses-Laurentides et pourra susciter l'intérêt des aficionados, résidents du lieu et autres villégiateurs de cette belle région.

Michel FILION

*Université du Québec en Outaouais*  
*michel.filion@uqo.ca*

Christian MAROY, *L'école québécoise à l'épreuve de la gestion axée sur les résultats : sociologie de la mise en œuvre d'une politique néo-libérale*, Québec, Presses de l'Université Laval, 2021, 295 p.

Christian Maroy présente dans cet ouvrage le résultat de ses recherches menées avec ses collaboratrices et collaborateurs sur la gestion axée sur les résultats (GAR) dans les écoles publiques québécoises, lorsqu'il était titulaire de la Chaire de recherche du Canada en politiques éducatives à l'Université de Montréal. Il l'a publié un an après l'adoption du projet de loi 40 transformant la gouvernance scolaire au Québec, contribuant à nuancer l'analyse des politiques éducatives commencées dans les années 2000 pour étudier entre autres les effets de la nouvelle régulation sur l'éducation et les façons dont les acteurs sociaux la construisent et lui donnent sens (MONS, 2008).

Maroy synthétise d'abord les contextes d'élaboration de cette politique responsabilisant les acteurs des écoles pour la qualité de leur éducation et reposant sur des redditions de comptes : premier recul critique face à ceux qui affirment sa nécessité. La genèse des transformations sociales et culturelles de la modernité permet de comprendre en quoi la GAR fut conçue et reçue comme une réponse aux difficultés du système scolaire des années 1980. D'un autre côté, l'analyse montre le rôle qu'ont

joué les référentiels influencés par les doctrines de la nouvelle gestion publique et les modèles d'*accountability* dans leur élaboration. Elle souligne aussi la variabilité des logiques de régulation par les résultats entre les pays.

Maroy présente ensuite les outils conceptuels élaborés avec Xavier Pons en s'inspirant de la sociologie de l'action publique française et du néo-institutionnalisme américain pour analyser la « fabrication », la mise en œuvre et la réception de la GAR au Québec. Selon Maroy, l'analyse des lois et des « scènes d'action publique » y traduisant cette politique entre 2000 et 2016 montre que son appropriation a suivi une trajectoire « néo-statiste » plutôt que néolibérale, du moins jusqu'à la loi 40. Il dialogue ainsi avec des sociologues du Québec ayant étudié l'émergence puis l'essor de politiques néolibérales s'articulant aux politiques démocratiques antérieures (p. ex. : LESSARD et LEVASSEUR, 2007). Aux yeux de Maroy, la persistance de l'influence de la régulation bureaucratique héritée des années 1960 révèle une « dépendance de sentier » : l'État, la référence à l'idée démocratique de la « réussite de tous » et la valorisation de la « démocratie scolaire », ancienne, demeurent importants.

Dans les chapitres suivants, l'analyse de l'appropriation variable de la politique et de sa réception différenciée à chaque palier du système scolaire poursuit le travail sociologique de déconstruction critique, compréhensive et nuancée. L'appropriation et la « co-construction » de la GAR par les commissions scolaires (CS) et les directions d'établissement passent entre autres par la mise en place et le renforcement d'une gestion verticale de la pédagogie au moyen d'instruments, ce qui affecte l'autonomie professionnelle des enseignantes et enseignants. Le fait que ce soit à des degrés variables et selon des logiques différentes prouve bien le caractère construit et relatif de la GAR, sous les convergences. Les enseignants répondent plutôt différemment selon les écoles aux demandes des directions de changer leurs pratiques d'évaluation, le contenu enseigné, leurs pratiques pédagogiques. Maroy rejoint les analyses d'autres sociologues lorsqu'il considère que la GAR a pour effet une « réduction curriculaire » et une « standardisation des pratiques en fonction de leur effet immédiat sur les résultats aux évaluations externes », les pratiques pédagogiques et les relations en classe paraissant moins touchées (p. 202).

Dans le dernier chapitre, Maroy s'interroge sur le sens que les enseignants confèrent à la GAR et sur sa légitimité à leurs yeux. Il en ressort une « tonalité critique ». Ils adhèrent à ses finalités (réussite des élèves, persévérance scolaire, maintien des acquis), mais se reconnaissent une responsabilité limitée dans cette réussite et entretiennent une ambivalence envers les outils de la GAR. Les conventions de gestion des CS leur paraissent des initiatives externes qui concernent surtout les directions d'école, tandis que les outils de quantification réduisent à leurs yeux la complexité des élèves tout en occultant des facteurs de réussite qui ne relèvent pas de leur responsabilité.

En conclusion, Maroy considère que le « bilan de la GAR est plutôt négatif », y compris en étudiant les résultats des élèves aux épreuves uniformes du ministère, stables dans le temps alors même que des enseignants aperçoivent un abaissement des exigences et une réduction curriculaire. Cela démontre une efficacité « discutable » et l'importance des « effets indésirables ».

Deux remarques avant de terminer. Premièrement, après avoir affirmé en introduction que les sociologues de la GAR au Québec ont tendance à s'attarder à un seul niveau d'analyse, Maroy plaide en conclusion pour une « vraie sociologie de l'action publique » croisant les niveaux d'analyse et les objectifs de la recherche. Soulignons qu'une plus forte proportion de sociologues de l'éducation recrutés au sein du professorat (LESSARD, 2018) contribuerait à un tel enrichissement. Deuxièmement, la commune habitude d'employer le masculin générique entretient une certaine invisibilité des femmes. Il est permis de la remettre en question, notamment lorsque les femmes sont largement représentées dans les instances et rapports sociaux et politiques étudiés.

Pour finir, soulignons que Maroy démontre remarquablement que devant une politique éducative aux finalités acceptées comme légitimes, la sociologie parvient d'autant mieux à convier à une mise à distance réflexive qu'elle croise les approches et les données empiriques pour la situer historiquement, connaître les conditions et les justifications avancées pendant sa formation, déconstruire les mécanismes et intérêts en jeu dans son élaboration et sa mise en œuvre, puis interpréter son sens et ses conséquences pour le devenir de l'éducation.

Mélanie BÉDARD

Université Laval  
melanie.bedard.5@gmail.com

## BIBLIOGRAPHIE

LESSARD, Claude

2018 « La sociologie de l'éducation dans les sciences de l'éducation québécoise », *Cahiers de recherche sociologique*, 64 : 41-67.

LESSARD, Claude et Louis LEVASSEUR

2007 « L'école publique généraliste est-elle en train de voir sa vocation transformée? », *McGill Journal of Education* (en ligne), 42 (3) : 337-353.

MONS, Nathalie

2008 « Évaluation des politiques éducatives et comparaisons internationales », *Revue française de pédagogie*, 164 : 5-13.

Catherine LAROCHELLE, *L'école du racisme. La construction de l'altérité à l'école québécoise (1830-1915)*, Montréal, Les Presses de l'Université de Montréal, 2021, 352 p.

Dans *L'école du racisme*, Catherine Larochelle remonte aux origines du racisme systémique dans l'institution scolaire, en montrant que les « deux solitudes » ont une responsabilité commune dans la construction et la transmission du racisme et ne se différencient que rarement.

Larochelle distingue d'abord l'Autre fini et l'Autre absolu, le premier correspondant à l'autrui de la pensée éthique et le second se situant hors de la relation éthique. Or cette incapacité de voir l'autre comme un sujet éthique est au centre de la violence