

Loi sur le devoir de vigilance : éléments d'analyse d'une forme de juridicisation de la RSE

Law on the Duty of Vigilance: Elements of Analysis of a Form of Legalization of CSR

Ley sobre el deber de vigilancia: elementos de análisis de una forma de legalización de la Responsabilidad Social Corporativa

Philippe Pailot et Diane de Saint-Affrique

Volume 24, numéro 2, 2020

URI : <https://id.erudit.org/iderudit/1072645ar>

DOI : <https://doi.org/10.7202/1072645ar>

[Aller au sommaire du numéro](#)

Éditeur(s)

HEC Montréal
Université Paris Dauphine

ISSN

1206-1697 (imprimé)
1918-9222 (numérique)

[Découvrir la revue](#)

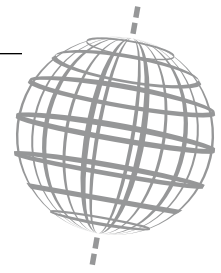
Citer cet article

Pailot, P. & de Saint-Affrique, D. (2020). Loi sur le devoir de vigilance : éléments d'analyse d'une forme de juridicisation de la RSE. *Management international / International Management / Gestión Internacional*, 24(2), 109–123.
<https://doi.org/10.7202/1072645ar>

Résumé de l'article

Cet article vise à proposer l'analyse d'une expression singulière de la manifestation du droit étatique impératif dans la régulation de l'économie globalisée, à travers l'exemple de la loi sur le devoir de vigilance. Nous chercherons à faire apparaître dans quelle mesure cette loi incarne la très forte poussée éthique et humaniste qui imprègne certaines règles et normes juridiques contemporaines. Nous verrons également dans quelle mesure elle procède d'un champ de tension entre la loi politique et la loi juridique qui impacte les conditions de son effectivité et de son efficacité.

Loi sur le devoir de vigilance : éléments d'analyse d'une forme de juridicisation de la RSE*



Law on the Duty of Vigilance: Elements of Analysis of a Form of Legalization of CSR

Ley sobre el deber de vigilancia: elementos de análisis de una forma de legalización de la Responsabilidad Social Corporativa

PHILIPPE PAILOT

IAE Lille/Université de Lille - CNRS, LEM UMR 9221 - SKEMA Business School

DIANE DE SAINT-AFFRIQUE

SKEMA Business School
Université Côte d'Azur

RÉSUMÉ

Cet article vise à proposer l'analyse d'une expression singulière de la manifestation du droit étatique impératif dans la régulation de l'économie globalisée, à travers l'exemple de la loi sur le devoir de vigilance. Nous chercherons à faire apparaître dans quelle mesure cette loi incarne la très forte poussée éthique et humaniste qui imprègne certaines règles et normes juridiques contemporaines. Nous verrons également dans quelle mesure elle procède d'un champ de tension entre la loi politique et la loi juridique qui impacte les conditions de son effectivité et de son efficacité.

Mots-Clés : RSE, devoir de vigilance, endogénéité du droit, juridicisation de l'entreprise

ABSTRACT

This article aims to propose the analysis of one remarkable manifestation of imperative state law in the regulation of the globalized economy, through the example of the law on the corporate duty of vigilance. We will seek to reveal to what extent this law reflects a powerful ethical and humanist push permeating some contemporary legal rules and norms. We will also see to what extent this stems from tensions between political legislation and the Law, which impact the conditions of its effectiveness and efficiency.

Keywords: CSR, duty of vigilance, endogeneity of law, corporate juridicisation

RESUMEN

Este artículo pretende proponer el análisis de una expresión singular de la manifestación del derecho estatal imperativo en la regulación de la economía globalizada, a través del ejemplo de la ley sobre el deber de vigilancia. Trataremos de revelar hasta qué punto esta ley encarna el fuerte impulso ético y humanista que impregna ciertas reglas y normas jurídicas contemporáneas. También veremos hasta qué punto se deriva de un campo de tensión entre el derecho político y el derecho jurídico que afecta las condiciones de su eficacia y eficiencia.

Palabras Clave: RSC, deber de cuidado, endogeneidad de la ley, legalización de la empresa

La dissociation entre les frontières juridiques et le périmètre économique des firmes transnationales a réduit la capacité de la régulation juridique étatique en renforçant l'autonomie des formes de régulations privées, dans un contexte de double cloisonnement des personnes morales et des ordres juridiques (Arnaud, 2004; Terré, 2007; Robé, Lyon-Caen, Vernac, 2016; Lafarge, 2017). Cette disjonction questionne l'adéquation de certains concepts juridiques du droit privé (contrat de travail, lien de subordination, relations individuelles et collectives de travail, personne morale, responsabilité, etc.) pour appréhender les rapports de travail et la protection du capital humain externalisé dans les entreprises transnationales (Daugareilh, 2010; Chassagnon, 2012; Moreau, 2015; Robé, 2015; Supiot, 2015; Desbarats, 2017; Lafarge, 2017), tant le déséquilibre apparaît croissant « entre les pouvoirs des entreprises qui utilisent l'espace transnational grâce à des règles juridiques instaurant des libertés économiques sans entraves et les possibilités qui existent de soumettre à des règles juridiques de protection sociale les travailleurs qui évoluent dans cet espace social transnational » (Moreau, 2015,

p. 145; Delmas-Marty, 2007; Havard, Rovive, Sobczak, 2009; George, 2014; Robé, 2015; Lafarge, 2017; Chavagneux, Louis, 2018).

Dans ce contexte, la responsabilité sociale de l'entreprise (désormais RSE) s'est largement imposée « comme cadre de référence pour fonder une privatisation du processus de régulation de la mondialisation de l'économie » (Daugareilh, 2015, p. 183). Malgré ses vertus, elle semble pourtant impuissante à éviter la récurrence des scandales sanitaires, sociaux et environnementaux (Desbarats, 2017; Sachs, 2017). Cette valorisation sociale de la RSE, qui entretient des relations ambiguës et incertaines avec le droit positif (Daugareilh, 2010, 2017; Trébulle, Uzan, 2011; Caillet, 2014), ne signifie pas pour autant que ce dernier ait cessé d'être un point de référence de la régulation des entreprises à l'échelle internationale (Daugareilh, 2017; Lafarge, 2017). Comme l'illustrent, par exemple, les clauses RSE dans les relations commerciales contractuelles (Queindec, Mac Cionnaith, 2018), les accords-cadres internationaux (Moreau, 2018) ou encore la reconfiguration du reporting RSE au nom d'un devoir de transparence (Desbarats, 2018), on assiste à

* Remerciements :

Nous remercions vivement les trois rapporteurs anonymes de la revue pour leurs remarques, critiques et observations constructives qui nous ont permis, tout au moins nous l'espérons, d'améliorer la première version de ce texte. Nous restons, bien évidemment, seuls responsables des lacunes et erreurs qui pourraient subsister.

une juridicisation¹ croissante de la RSE qui consacre un pluralisme normatif polycentrique ordonné entre *hard law* et *soft law*, (Marain, 2016; Daugareilh, 2017; Martin-Chenut, 2017), entre la RSE obligatoire et volontaire (Lado, 2016). Depuis les années 2000, ce mouvement est particulièrement prégnant en France où les pouvoirs publics privilégient un recours marqué au contrôle et à la contrainte pour amener les entreprises à s'engager dans des démarches socialement responsables (Desbarats, 2018). Ce constat n'est pas neutre tant la juridicisation, dans une recherche d'efficacité symbolique propre au droit (Garcia-Villegas, 1995), permet de renforcer l'adhésion et la légitimité de certains comportements et pratiques prescrits par les règles de droit auprès des membres du corps social (Delpuch, Dumoulin, Galember, 2014).

Fondamentalement, cet article s'interroge sur la fonction et la place du levier juridique dans la régulation des espaces économiques qui transcendent les territoires nationaux et l'encadrement des pouvoirs économiques privés à une échelle globale (Coppens, 2012; Delmas-Marty, 2013; Daugareilh, 2017; Lafarge, 2017). Pour s'inscrire dans ce débat, nous nous intéresserons ici à un exemple français de juridicisation de la RSE. Il s'agit de l'instauration de l'obligation légale de vigilance et de prévention des risques pour certaines grandes entreprises appelée communément « la loi sur le devoir de vigilance »² (désormais LDV). Trouvant son inspiration dans les textes et principes non contraignants de la *soft law* (Danis-Fatôme, Viney, 2017; Peskine, 2018), cette loi s'inscrit plus largement dans le mouvement international « *entreprises et droits de l'homme* » (*Business and Human Rights*) (Brabant, Savourey, 2017). Parmi les multiples foyers de régulation de la RSE (Queinnec, Mac Cionnaith, 2018), la LDV présente néanmoins une spécificité. Replaçant les sources instituées du droit interne au centre du processus de régulation de l'infrastructure des chaînes de valeur transnationales, elle conduit le législateur à transférer une mission de surveillance à la charge de certaines entreprises par le recours à la contrainte légale étatique qui définit à la fois une obligation de vigilance (établissement, mise en place et publicité d'un plan de vigilance), une obligation de réaction (même si la loi n'est pas prescriptive concernant le choix des mesures à prendre en cas de risque constaté) et une logique de sanction (si la surveillance est défaillante). Ce recours à la mécanique de la vigilance n'est pas nouveau dans son principe³ (Desbarats, 2018) et trouve de multiples déclinaisons dans d'autres pays (Tap, 2018). Dans son objet, la LDV impose à certaines sociétés françaises⁴ l'élaboration et la mise en œuvre de plans de vigilance dans leurs réseaux de sous-traitants ou/et fournisseurs directs et indirects. Si les premiers plans publiés

se révèlent hétérogènes⁵, cette prescription juridique se traduit par la mise en place des mesures locales d'identification des risques et de prévention des atteintes graves envers les droits humains⁶, les libertés fondamentales, la santé, la sécurité des personnes et l'environnement. Elle puise sa justification dans la position privilégiée qu'occupent certaines firmes-pivots dans leurs chaînes d'approvisionnement internationales (Tap, 2018).

Nous chercherons à montrer en quoi la LDV se situe dans une double conception de la loi qui questionne les conditions mêmes de son effectivité, c'est-à-dire la question de son inscription et son application dans les faits ou les pratiques sociales (Leroy, 2011, 2011/a). Pour ce faire, nous reprendrons la distinction proposée par Baranger (2018). Ce publiciste considère que la loi possède une double facette qualifiée de politique et juridique. Dans sa dimension politique, la loi apparaît comme une création finalisée qui traduit la volonté explicite du pouvoir législatif ou exécutif⁷. S'inscrivant dans l'ordre du devoir-être et pétrie de téléologie, la loi politique aspire à ériger une chose (un comportement, une idée, etc.) en normes juridiques porteuses d'une axiologie servant de référence pour l'appréciation des situations ou comportements. Traduisant une intention de constituer ou maintenir un monde social idéal, la technique juridique n'apparaît que comme « *la servante d'un certain nombre d'idées et de représentations d'un monde social possible, souhaitable voire nécessaire* » (Fabre-Magnan, Brunet, 2017, p. 202-203) indissociables de considérations morales, de valeurs fondatrices (comme la justice, la dignité) socialement et historiquement situés (Troper, 2003; Supiot, 2005; Berguel, 2012; Groulier, 2014; Fabre-Magnan, Brunet, 2017). La loi juridique est, quant à elle, la formalisation technique de la loi politique qui cherche à s'imposer au monde social en fonction d'un certain nombre de buts et donc de valeurs. Elle n'accède à sa normativité qu'à travers l'interprétation juridictionnelle de ses énoncés par les différents professionnels du droit (avocats, experts juridiques, magistrats, fonctionnaires, juristes d'entreprise, responsables de la conformité). Ces actes interprétatifs sont rendus possibles et nécessaires par certains caractères de la règle de droit (incomplétude de ses énoncés juridiques, généralité, etc.) en vue de permettre son application tout en influant sur les conditions mêmes de son effectivité.

Cette distinction est importante pour notre propos et ce, pour au moins deux raisons. Tout d'abord, elle nous rappelle, comme le suggèrent Fabre-Magnan et Brunet (2017, p. 202-203), que « *la technique n'est pas la partie la plus importante du droit, car elle n'est que la conséquence et le reflet des buts qui sont assignés au droit (...) c'est bien l'axiologie juridique qui explique les normes de droit, leur genèse et leur évolution* ».

1. Pour notre propos, la juridicisation désigne les mécanismes de montée en puissance des dispositifs juridiques explicites et de la régulation juridique dans l'encadrement et le contrôle des pratiques socialement responsables des entreprises (Commaillé, Dumoulin, Robert, 2010; Delpuch, Dumoulin, Galember, 2014).

2. Loi n° 2017-399 du 27 mars 2017 relative au devoir de vigilance des sociétés mères et des entreprises donneuses d'ordre parue au journal officiel de la République française du 28 mars 2017 (cf. Annexe 1).

3. Il se retrouve, par exemple dans la loi dite « Sapin II » n° 2016-1691 du 6 décembre 2016, relative à la transparence, la lutte contre la corruption et la modernisation de la vie économique.

4. visées par l'article L. 225-102-4 du Code de commerce.

5. https://www.e-dh.org/userfiles/Edh_2018_Etude_V6.pdf; <http://www.bl-evolution.com/blog/analyse-retenir-premiers-plans-de-vigilance-publies-entreprises/6075>

6. Si la LDV reprend le terme anglo-américain de « *droits humains* » (*Human rights*), le droit français, pour des raisons liées au risque de déperdition sémantique, historique et philosophique, maintient très largement l'expression « *droits de l'homme* » dans laquelle le « *terme « homme » désigne l'individu membre du genre humain* » (Nollez-Goldbach, 2015, p. 23-25). Nous utiliserons dans la suite du texte ces deux expressions comme synonymes.

7. S'agissant des lois ordinaires, leur initiative appartient concurremment au Premier ministre et aux membres du Parlement (art. 39, Constitution du 4 octobre 1958). Dans le premier cas, on parle de « projet de loi », dans le second de « proposition de loi ».

Sur ce point, la LDV nous semble incontestablement s'ancrer dans cette forme d'axiologie dans laquelle la technique juridique n'est pas maîtresse d'elle-même, mais apparaît plutôt comme la traduction juridique d'une vision normative de ce que devraient être les relations interentreprises dans les chaînes de valeurs transnationales. Ensuite, la nécessaire traduction de la loi politique dans des énoncés formels et institués ayant des effets juridiques pointe l'existence d'un écart irréductible entre l'intention du législateur, le caractère abstrait de la règle et les cas précis auxquels il s'agit de l'appliquer. Cet écart, particulièrement prégnant dans le cas de la LDV, laisse nécessairement une place centrale à l'interprétation des faits et des règles par les différentes catégories d'acteurs concernées par cette loi qui conditionnent l'effectivité même de ses énoncés juridiques.

Ainsi, nous chercherons à indiquer dans quelle mesure la LDV se situe dans un champ de tensions marqué entre ces deux dimensions qui questionne la conception même de son effectivité. En dépit de la force contraignante attachée à ses énoncés, cette loi offre en effet de fortes marges de manœuvre interprétatives aux acteurs organisationnels tant le champ de surveillance préventive et la latitude de définition des mesures de vigilance « raisonnables » apparaissent larges. Nous verrons qu'elle n'impose pas aux entreprises concernées une conduite obligatoire et déterminée clairement circonscrite par des injonctions normatives, pas plus qu'elle ne dicte de solutions uniques et univoques. Ses propositions juridiques fixent plutôt un résultat à atteindre, à savoir, en l'espèce, la régulation des rapports de travail des entreprises transnationales et la protection de l'environnement dans les chaînes d'approvisionnement transnationales. A travers une lecture constructiviste d'inspiration weberienne dans laquelle une norme juridique agit par la signification, le sens que les individus lui donnent (Weber, 1965, 1986; Coutu, Rocher, 2006), il convient dès lors de considérer la LDV comme un modèle idéal abstrait susceptible de recevoir un nombre *a priori* indéterminé d'applications ayant pour vocation de référence le guidage de l'action (Jemmaud, 1990), un ensemble de ressources mobilisables pour l'action (Ost, Van de Kerchove, 2002) ou encore un système de potentialités à partir duquel se déploient des activités spécifiques de mobilisation des règles par ses destinataires (Rangeon, 1989). La portée pratique de la LDV apparaît inséparable d'un processus d'interprétation et d'appropriation par ses destinataires et des usages qu'ils en feront en vue d'assigner à ses énoncés un sens et une portée empirique (Timsit, 1997) qui ne coïncident pas nécessairement avec les objectifs poursuivis initialement par le législateur. Pour ce faire, nous chercherons à identifier la finalité de la LDV et les valeurs qu'elle véhicule, les cadres d'action à partir desquels les entreprises concernées devront agir, en scrutant les rapports que cette norme juridique rend possible, en décryptant les choix qu'elle consacre et en analysant les différentes façons dont elle peut être prise en compte par ses destinataires.

La première section de cet article reviendra sur la dimension politique de la LDV. Nous pointerons les raisons pour lesquelles l'ambition politique du texte (champ de responsabilisation, périmètre très étendu des mesures à prendre, etc.) concourt à

renforcer le caractère indéterminé de ses énoncés juridiques qui se rapportent partiellement à des notions imprécises au contenu flou (droits de l'homme, libertés fondamentales, etc.). La seconde section sera dédiée à sa facette juridique. Nous verrons que le texte lui-même laisse ouvertes certaines questions juridiques susceptibles d'alimenter des opérations de construction de sens qui peuvent affecter ses usages sociaux et ses effets juridiques réels indépendamment des effets escomptés. Nous concluons sur les limites d'une réponse étatique comme rempart contre les dérives des logiques économiques.

La dimension politique de la LDV

Acte manifeste de la volonté et des intentions portées par la majorité de l'époque à l'Assemblée nationale, la LDV est un texte à visée politique qui a donné lieu à de vifs débats, fait l'objet de plusieurs lectures au sein de chacune des deux chambres (Assemblée nationale et Sénat)⁸ ainsi qu'au dépôt d'une question prioritaire de constitutionnalité devant le Conseil constitutionnel, le 23 février 2017⁹. Elle « *s'inscrit résolument dans une perspective de progrès social et d'avancée des droits humains* », nous affirme son rapporteur Dominique Potier (2015, p. 7). Il a fallu près de quatre ans pour aboutir à la version définitive du texte (cf. Annexe 1)¹⁰. La dimension politique de la LDV peut se lire à plusieurs niveaux. Tout d'abord, nous chercherons à montrer dans quelle mesure elle procède d'une forme singulière d'humanisme juridique. Puis, nous verrons en quoi elle questionne les frontières de l'entreprise et la dissociation entre l'employeur de fait et l'employeur de droit à l'échelle internationale en rompant l'équilibre acquis au cours du XX^e siècle entre subordination du salarié et responsabilité de l'employeur.

La LDV comme forme singulière d'humanisme juridique

A l'inverse de certains courants du positivisme légaliste, la théorie et la philosophie du droit admettent très largement qu'aucune règle juridique ne peut se concevoir comme dépourvue d'un fondement axiologique (Pariante-Butterlin, 2005; Supiot, 2005; Bergel, 2012; Favoreau & alii, 2015). Etant « *aussi et peut-être avant tout un système de valeurs* » (Rangeon, 1989, p. 132), le droit reste donc inscrit dans une historicité contingente traversée par des idéologies dominantes, des sensibilités politiques par nature indéterminées et évolutives. La notion « *d'humanisme juridique* » (Delmas-Marty, 2011, 2013) est une traduction singulière de cette forme d'encastrement du droit dans les attentes normatives et sociétales. Chez Delmas-Marty (2011), elle traduit la place centrale du droit dans l'émergence et la promotion d'une communauté de valeurs supra-étatiques applicable à une échelle globale qui permet de les formaliser (fonction législative) et de les mettre en œuvre (fonction judiciaire et exécutive). Comme le précise la juriste française, « *un tel droit, qui n'est plus identifié à une nation, implique une dimension éthique, c'est-à-dire la référence aux valeurs communes qui humanisent cette communauté à l'échelle humaine* » (Delmas-Marty, 2011, p. 13).

8. http://www.assemblee-nationale.fr/14/dossiers/devoir_vigilance_entreprises_donneuses_ordre.asp

9. La Haute Cour a déclaré l'amende civile originairement prévue non conforme au principe de légalité des délits et des peines.

10. En effet, la proposition de loi n° 1524 *relative au devoir de vigilance des sociétés mères et des entreprises donneuses d'ordre* été enregistrée à la Présidence de l'Assemblée nationale le 6 novembre 2013 alors que le texte a été adopté en lecture définitive par l'Assemblée nationale le 21 février 2017.

La LDV s'inscrit dans cette perspective. Le député Dominique Potier (2015, p. 9) précise que sa rédaction est inspirée par « *une philosophie éminemment humaniste* » en vue de protéger les droits des personnes affectées par les activités des entreprises transnationales françaises à l'étranger. Sa mise à l'agenda politique semble d'ailleurs étroitement liée à la catastrophe industrielle du Rana Plaza et son nombre important de victimes (1138 personnes décédées et plus de 2000 blessées). Beaucoup d'observateurs considèrent que l'initiative parlementaire a été largement justifiée par ce drame (Supiot, 2015/a; Belporo, 2016; Hannoun, 2017; Martin-Chenut, 2017; Moreau, 2017; Muir Watt, 2017; Queinnec, 2017; Desbarats, 2018; Peskine, 2018; Tap, 2018). La LDV est d'ailleurs quasiment unanimement dénommée « *loi Rana Plaza* » par la presse française (*L'Express*, *Le Huffingtonpost*, *Le Monde*, *Le Point*, *La Croix*, *Le Figaro*, *L'Humanité*, *Le Parisien*, etc.). L'exposé des motifs de la proposition de loi n° 1524 du 6 novembre 2013 cite explicitement le drame du Rana Plaza, et la présence d'étiquettes appartenant à de grandes marques françaises et européennes, pour légitimer la nécessité de rendre les sociétés donneuses d'ordre responsables des dommages causés par une activité économique qu'elle contrôle. Son écho médiatique a pointé les limites de la « *diplomatie sociale des multinationales* » (Louis, 2018) et rappelé l'impérieuse nécessité d'apporter une réponse politique et législative pour responsabiliser les opérateurs économiques, et particulièrement les grandes sociétés, les groupes de sociétés, quant aux conditions d'utilisation du facteur humain dans leurs réseaux de sous-traitance.

Son humanisme juridique se retrouve au-delà de l'intention normative de son rapporteur. Cette loi consacre en effet juridiquement l'universalité abstraite et la justiciabilité des droits de l'homme nées de la pensée philosophique et politique européenne dans l'analyse des relations de travail des firmes transnationales (Lochak, 2010; Favoreau, 2015; Nollez-Golbbach, 2015). Or, la promotion de ces droits est, par définition, un choix politique et législatif (Nahoum-Grappe, 2017) qui exprime « *l'intuition de l'universalité du refus de l'injustice* » (Lafourcade, 2018, p. 3) ou encore « *la responsabilité collective à l'égard de toute la famille humaine* » (Lafourcade, 2018, p. 6). Sur ce versant social, la LDV mêle donc étroitement considérations juridiques et arguments axiologiques, idéologiques, politiques et philosophiques en affirmant un universel de justice sociale aux dimensions de la planète (Tap, 2018), qui s'exprime différemment sur la question de la protection environnementale.

Cette interférence entre le droit et la morale n'est ni étonnante, ni critiquable en soi. Certes, les théoriciens et les philosophes du droit nourrissent des positions opposées sur les relations entre le droit et la morale allant d'une stricte distinction qui renonce à ancrer le droit dans autre chose que lui-même (Kelsen, 1999), à une consubstantialité amenant à considérer que toute interprétation du droit se fonde sur un idéal moral d'égalité (Dworkin, 1995), en passant par l'étroite complémentarité entre l'éthique et le juridique (Kant, 1853). Le paradigme dominant de l'encastrement considère que les systèmes juridiques ne peuvent faire l'économie des normes implicites qui sont à l'œuvre dans une société historiquement située (Pariente-Butterlin, 2005;

Supiot, 2005; Amsselek, 2012; Bergel, 2012; Delmas-Marty, 2013). Le système juridique apparaît non seulement « *porteur et producteur de valeurs* » (Farjat, 2004, p. 34), mais la production du droit elle-même se montre « *sur-déterminée par des facteurs dont la source est dans des exigences formulées par la société, par certaines forces qui la composent, par des pouvoirs qui la régulent ou tentent de la réguler* » (Commaille, 2015, p. 269). Dans la même veine, Baranger (2018, p. 13-14) considère que la loi touche « *à nos conceptions morales les plus profondes, puisque c'est avec la loi que nos sociétés forment ce qui est bien et ce qui est mal, désignent ce qui mérite l'éloge ou le blâme* ». Confirmant l'hypothèse d'une porosité des frontières entre société civile et appareil étatique, le discours juridique fonctionne alors « *comme un instrument de légitimation des valeurs sociales qui, du fait de leur reconnaissance par le droit, se chargent et se lestent de légitimité* » (Dumoulin, Robert, 2010, p. 15; Delmas-Marty, 2011, 2013).

La LDV comme questionnement des frontières de l'entreprise dans les chaînes d'approvisionnement internationales

Encadrant l'action des firmes qui disposent d'un pouvoir d'imposer des changements aux opérateurs avec lesquels elles contractent, la LDV introduit un principe de « *responsabilité solidaire* » (Supiot, 2015/a, 2018)¹¹ ou de « *solidarité obligée* » (Lyon-Caen, 2006) qui questionne les frontières mêmes de l'entreprise. En pointant les modes d'exercice du contrôle et du pouvoir dans et hors de l'entreprise, elle permet de percer l'écran juridique de la personnalité morale et des contrats successifs qui forment l'infrastructure des chaînes de valeur transnationales (Muir Watt, 2017) tout en obligeant les pouvoirs privés économiques à répondre des conséquences sociales et environnementales de leurs décisions (Delmas-Marty, 2013; Supiot, 2015). S'appuyant notamment sur la promotion d'une vision universelle et indivisible des droits de l'homme et de leurs principes essentiels, cette loi marque ainsi une transition vers une approche renouvelée de l'analyse institutionnelle de l'entreprise en vue de dépasser l'analyse contractuelle (Lafargue, 2017) et d'adopter une solution juridique pragmatique pour conjuguer droits de l'homme et économie et responsabiliser les entreprises multinationales. Le législateur a souhaité ainsi organiser un certain transfert des risques et une redistribution des responsabilités vers les entreprises pivots (extension de responsabilité à des entreprises pour des agissements ou des situations dues à d'autres). Ce choix se traduit par un élargissement des frontières de l'entreprise (c'est-à-dire du champ d'extension des responsabilités des instances sociétales) au niveau du travail salarié et poursuit la tâche historique d'intégration de ce dernier par une autre voie que le contrat, en l'occurrence par une mutation du principe d'autonomie de la personne morale (Favereau, Lyon-Caen, 2015). La LDV exprime ainsi avec force une vision stratégique de l'usage du droit et du rôle de la régulation judiciaire étatique de l'activité économique transnationale. Face au « *flou entourant aujourd'hui la nature des normes RSE* »

11. Dans un sens juridique, « *la responsabilité solidaire ou in solidum est un mécanisme autorisant la victime d'un dommage à en demander réparation intégrale à l'un quelconque des coresponsables, lequel doit alors exercer un action récursoire contre les autres, ainsi appelés à contribuer chacun au prorata de sa responsabilité* » (Supiot, 2018, p. 9). Pour Supiot (2018) cette thématique a émergé ces dernières années dans des domaines les plus divers (licenciements économiques, travail illégal, infractions aux règles de santé et sécurités, etc.)

(Restrepo Amariles, Van Waeyenberge, Colombani, 2017, p. 163), cette juridicisation a conduit le corps politique à privilégier la force contraignante et le caractère obligatoire du droit positif par rapport aux démarches RSE qui se construisent sur la base d'initiatives essentiellement volontaires (Lado, 2016). Le formalisme juridique octroie ainsi à l'obligation de vigilance une valeur et une sécurité juridiques portées par l'intention normative du législateur.

Nous allons maintenant chercher à montrer en quoi ce plaidoyer politique peut se heurter à des difficultés d'opérationnalisation. Celles-ci tiennent tant au caractère indéterminé des énoncés juridiques de la LDV qu'à l'opération de construction de sens et d'interprétation de ses énoncés que modèleront nécessairement sa portée pratique et ses effets (prévisibles ou réels).

LA DIMENSION JURIDIQUE DE LA LDV

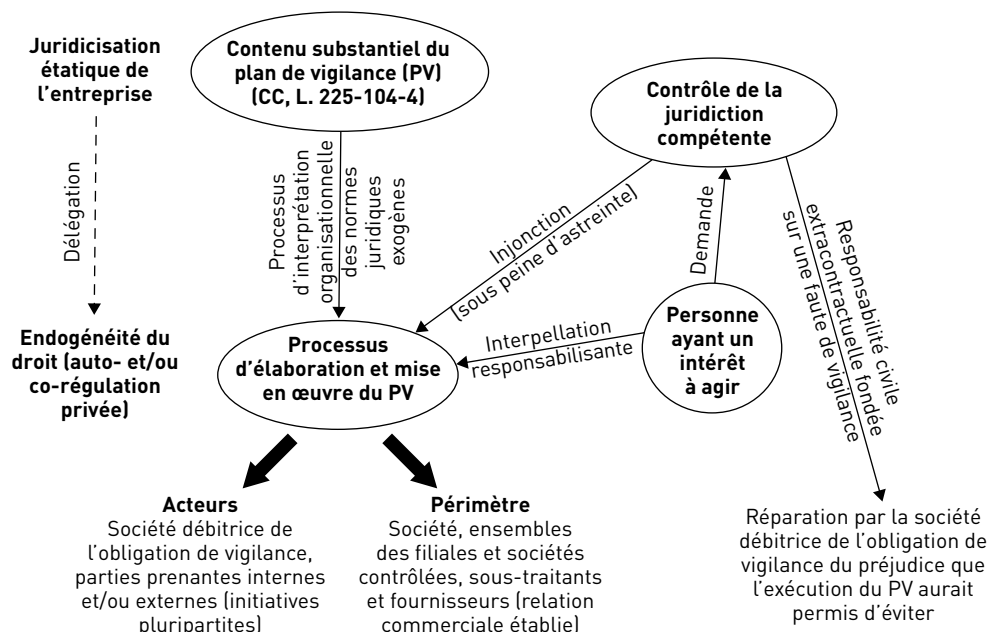
Une des originalités de cette loi est d'articuler les processus d'internormativité entre la juridicisation étatique de l'entreprise et l'endogénéité du droit pour rendre impérative la construction de la gestion des risques sociaux et environnementaux dans les groupes transnationaux, et renforcer ainsi la densité normative entourant la RSE (Martin-Chenut, 2017; Moreau, 2017/a; Sachs, 2017). Cette forme d'hybridation et d'interaction entre des modalités différentes de productions des normes peut se résumer comme suit (cf. Figure 1) :

La juridicisation étatique de l'entreprise

Cette forme de juridicisation tient à l'origine même de la règle de droit utilisée, à savoir la loi qui, posée par une formule

abstraite, impérative et sanctionnable, a pour vocation d'être d'application générale et catégorique (Deumier, 2011; Berguel, 2012). L'objectif de cette loi est double. D'une part, elle vise à rendre responsable les grands groupes des atteintes graves aux libertés fondamentales et aux droits humains, à la santé, la sécurité des personnes et de l'environnement qui pourraient être constatées dans leurs filiales et dans leurs chaînes d'approvisionnement (internationalisation de la responsabilité). D'autre part, elle aspire à permettre à des victimes d'obtenir réparation de dommages que la mise en œuvre du plan de vigilance aurait permis d'éviter (justiciabilité). Sans répondre à toutes les questions sur les formes de société débitrices de l'obligation de vigilance (Brabant, Savourey, 2017/a; Hannoun, 2017), elle rend obligatoire et public¹² le plan de vigilance pour les sociétés françaises de plus de 5000 salariés, ainsi que pour toutes sociétés employant plus de 10 000 personnes et opérant en France et ce, quel que soit le pays dans lequel est établi leur siège social. Ces firmes ont également la responsabilité de s'assurer de la conformité des pratiques de leurs filiales ou sociétés contrôlées dans un champ de responsabilisation très large (respect des libertés fondamentales, des droits de l'homme, de la santé et de la sécurité des personnes, protection de l'environnement). La LDV impose aux entreprises concernées d'adopter un plan de vigilance qui est la clé de voûte de la loi (Brabant, Michon, Savourey, 2017). Cette prescription comporte une triple obligation : l'établissement d'un plan de vigilance, sa mise en œuvre effective et la publicité, via un rapport de gestion (Code du commerce, L. 225-102) des mesures prises et des résultats obtenus pour prévenir les dommages dans les filiales et tout au long de la chaîne d'approvisionnement, y compris dans les pays à faible gouvernance (obligation de *reporting*).

FIGURE 1



12. La loi pose le juge comme garant d'un droit à l'information sur l'exercice du devoir de vigilance.

Dans une lecture interne, la loi questionne tant les frontières juridiques des sociétés (comme personnalités morales) que la notion de responsabilité. Sur le premier point, sans remettre en cause les frontières sociétaires et la liberté d'entreprendre des sociétés en relation avec les firmes-pivots, le périmètre de vigilance bat en brèche, selon Sachs (2017, p. 382), une double idée : « *la première selon laquelle une personne morale est nécessairement autonome, la seconde selon laquelle la reconnaissance de la dépendance doit conduire à la remise en cause de la personnalité morale* ». En d'autres termes, cette loi traduit la volonté de la puissance publique « *d'imposer des obligations aux sociétés dépassant leur seule personnalité morale* » (Pataut, 2017, p. 834; Supiot, 2015/a). Conduisant à un élargissement historique de la conception des frontières de l'entreprise au niveau du travail salarié (Favereau, 2015), elle introduit en effet un périmètre de responsabilité plus large que celui défini par le droit des sociétés. Cette modification remet en cause le concept d'autonomie juridique et patrimoniale des sociétés (Mac Cionnaith, Jazottes, Sabathier, 2017), ou encore « le principe de responsabilité limitée en droit des sociétés et les conditions très restrictives dans lesquelles *le voile sociétal peut être levé* » (Drouin, 2016, p. 254; Hannoun, Schiller, 2014)¹³. La LDV instaure une obligation légale de garantie générale et extraterritoriale contraignant les sociétés concernées à attester des conséquences de leur activité économique, alors même que cette activité sera exercée par d'autres personnes morales géographiquement dispersées. Comme le périmètre de vigilance se rapporte effectivement à l'exercice d'une influence dans la chaîne de production et d'approvisionnement, il est « *difficile à appréhender* » avec précision (Brabant, Michon, Savourey, 2017). Il englobe : 1) la société pivot 2) les sociétés que celle-ci contrôle directement ou indirectement (au sens de l'article L 233-16 II du Code de commerce) 3) les sous-traitants et fournisseurs avec lesquels la société débitrice de l'obligation de vigilance et les sociétés qu'elle contrôle entretiennent une « *relation commerciale établie* » (C. com, art. L. 225-102-4, I, al. 3). La notion de relation commerciale est un concept englobant qui renvoie à toutes formes d'activités économiques définies par le code de la concurrence (Jazottes, 2018). Pour être établie, la jurisprudence considère que la relation doit être « *régulière, stable et significative* »¹⁴ (Jazottes, 2018) ou encore « *suivie, stable et habituelle* »¹⁵ (Sachs, 2017). A ce critère s'ajoute celui, subjectif, par lequel chaque partenaire peut raisonnablement anticiper la poursuite pour l'avenir ou s'attendre à la stabilité de la relation¹⁶ (Brabant, Michon, Savourey, 2017; Jazottes, 2018). Les contractants occasionnels ne sont donc pas concernés, peu importe le montant du chiffre d'affaires réalisé. En revanche, une succession de contrats ponctuels suffit à caractériser la relation commerciale établie. Plus précisément, la jurisprudence considère que la démonstration de la régularité, du caractère significatif et de la stabilité de la relation suffit à caractériser la nature établie d'une relation commerciale¹⁷, peu importe que les liens soient contractuels ou non.

Concernant la responsabilité, l'importance du périmètre de vigilance explique les raisons pour lesquelles son établissement risque d'être « *un exercice délicat* » (Drouin, 2016), surtout si l'on considère que le droit de la responsabilité civile délictuelle n'a pas été élaboré pour trancher des litiges transnationaux. En effet, l'insertion d'un devoir de vigilance dans le champ de la responsabilité nécessite « *de considérer le défaut de vigilance comme devant être la cause du dommage subi par les victimes des actes imputables à la filiale ou à ses sous-traitants (...) Autant dire que l'obligation de vigilance entrerait dans le champ de la responsabilité pour faute, la faute de vigilance pouvant être assimilée à une faute par imprudence* » (Hannoun, Schiller, 2014, p. 443). Cette mise en cause de la responsabilité civile des sociétés bouleverse le principe de séparation patrimoniale, en vigueur pour chaque filiale au sein d'un groupe et au-delà, pour leurs co-contractants. En renvoyant aux articles 1240 et 1241 du Code civil, la loi ouvre la possibilité d'une mise en cause de la « *responsabilité civile extracontractuelle pour faute personnelle* » (Danis-Fantôme, Viney, 2017) d'une société mère relativement à des dommages survenus à l'étranger. Dans un marché du travail sans frontières (Vacarie, 2015) où les salariés victimes d'une violation de leurs droits fondamentaux rencontrent des réelles difficultés (obstacles procédurales, etc.), et dans une optique d'indemnisation systématique (Boskovic, 2016; Drouin, 2016), la loi élargit considérablement la mise sous contrôle de la chaîne de sous-traitance « *au nom de la protection des droits de l'homme au travail* » (Desbarats, 2017, p. 35).

Au-delà des questions relatives à l'incidence de la loi sur les frontières juridiques des sociétés et les contours de leur responsabilité, les firmes seront naturellement impactées par le contenu substantiel du plan de vigilance (cartographie des risques, procédures d'évaluation des situations, actions adaptées d'atténuation des risques ou de prévention des atteintes graves, etc.). Les séries de mesures prévues relèvent de programmes d'action prescriptifs fixés de manière impérative par la loi (Code du commerce, art. L. 225-104-4). De la même façon, le respect des obligations des firmes soumises au devoir de vigilance (contrôlée par toute personne justifiant d'un intérêt à agir qui en fait la demande auprès du juge judiciaire), la publicité sur le plan et le rapport sur sa mise en œuvre (inclus dans le rapport annuel présenté par le CA ou le directoire), l'injonction éventuelle à mettre en place le plan de vigilance, la réparation éventuelle d'un préjudice subi par une personne ayant un intérêt à agir (salariés des entreprises partenaires, populations locales, etc.) dès lors que l'exécution de ses obligations de vigilance auraient permis de l'éviter (en permettant aux victimes d'agir en France contre la société mère) sont placés sous le contrôle de l'autorité judiciaire compétente. Nous sommes ici dans le champ des règles de droit exogènes qui prescrivent, imposent, contraignent et éventuellement sanctionnent en consacrant la fonction directrice de l'ordre juridique vu comme un instrument politique.

13. Même si en droit interne, les notions d'unité économique et sociale ou encore de co-employeur remettent déjà en cause les frontières juridiques de la personnalité morale des sociétés (Pesquine, 2018).

14. Cass com., 20 mars 2012, n° 10-26.220.

15. Cass com., 25 sept. 2012, n° 11-24.425.

16. Cass com., 18 mai 2010, n° 08-21.681.

17. Cass, Com., 15 septembre 2009, n° 08-19.2009.

L'endogénéité du droit

A l'inverse de certains pays de la *common law* (Bright, 2017), la représentation nationale française a donc opté pour la voie législative porteuse d'obligations juridiques. L'arsenal normatif posé par le législateur encadre la construction et le déploiement de l'obligation de vigilance et structure les jeux d'acteurs nécessaires à sa mise en œuvre. Le dispositif se caractérise ainsi « *par une articulation entre des sphères d'hétéronomie et de l'autorégulation* » (Pesquine, 2018, p. 46). En suivant certains auteurs issus du courant *Law and Organizations* (Edelman, 1992, 2011; Edelman, Suchman, 1997, 1999, 2007) dont les travaux s'inscrivent en résonance avec la sociologie weberienne du droit (Coutu, Rocher, 2006), ces règles de référence n'en resteront pas moins traduites, réinterprétées, recrées et réappropriées par les acteurs chargés d'élaborer et de mettre en œuvre les plans de vigilance (directions fonctionnelles, spécialistes de la conformité (*compliance*), etc.) : « *the content and meaning of law is determined within the social field that is designed to regulate* » nous rappellent Edelman, Uggen et Erlanger (1999, p. 407). Concernant la LDV, Muir Watt (2017) considère qu'il « *est même assez facile à prévoir que le prochain terrain de lutte sera l'interprétation des concepts retenus par la loi, et par là même, la force et l'étendue de l'obligation ainsi instituée* ». En fait, la construction du sens des énoncés juridiques concerne non seulement les juges qui seront amenés, en cas de litige, à être de véritables créateurs de normes (Troper, 2011), mais aussi les acteurs organisationnels qui n'orientent pas leurs comportements en référence au contenu normatif, impératif et substantiel des règles légales. Ces derniers les « endogénéisent » (Edelman, 1992, 2011), c'est-à-dire que, loin d'être passifs, ils les interprètent, les transposent et les adaptent en vue de définir des modèles de pratiques qui cadrent et traduisent les manières dont les organisations se mettent en conformité avec les prescriptions juridiques édictées. Sans participer à l'élaboration du droit officiel, ces modes d'endogénéisation organisationnelle du droit procèdent d'un processus de construction sociale des normativités « *qui fait des règles juridiques (...) des références pratiques pour les actions* » (Pélisse, 2011). Ce processus socio-cognitif produit continûment, à une échelle et dans un contexte singuliers, des « *formes de légalité interne* » (Pélisse, 2011/a) qui affectent la manière dont les acteurs organisationnels conçoivent et saisissent les règles de droit et ce, dans une double logique de légalité (conformité avec la législation, alignement des pratiques sur les règles juridiques, consentement à la règle) et de rationalité (capacité à satisfaire ou défendre leurs intérêts, à tirer avantage d'une loi *a priori* contraignante, à instrumentaliser des normes publiques au service des intérêts de l'entreprise) (Edelman, 2004). En d'autres termes, les organisations vont chercher à agir rationnellement tout en étant contraintes par leur environnement institutionnel (Edelman, Uggen, Erlanger, 1999).

Ce travail de construction symbolique de l'environnement légal ne peut qu'affecter la densité normative de la loi en raison des espaces d'autonomie interprétative qu'elle laisse aux entreprises dans son application. « *Plus une norme est dense* », nous dit Moor (2005, p. 64), « *plus la signification que prend son application concrète sera la reproduction pure et simple du sens qu'elle a déjà complètement défini dans l'abstrait : elle la prédétermine entièrement* ». Cette densité normative ne se retrouve pas dans

la LDV. Elle énonce pour l'essentiel des modèles d'action et des principes généraux destinés à s'appliquer à des situations très diverses (Hannoun, Schiller, 2014) tout en laissant « *le soin aux entreprises de définir les voies qu'elles estiment devoir emprunter pour adopter le processus de vigilance* » (Pesquine, 2018, p. 46). Le texte ne se caractérise pas par la précision technique du vocabulaire. Il fait référence à de nombreuses notions aux contours flous et imprécis, voire à des notions mal ou pas définies dans le droit positif, comme celles « de vigilance », d'« activité de la société », de « vigilance raisonnable », d'« atteintes graves », « de droits humains et libertés fondamentales ». Dans la même veine, Perrin (2015) considère que « *le caractère très large et peu défini des domaines couverts, fait douter que le référentiel fixé par la Loi et le décret soit opérationnel* ». Ces imprécisions sémantiques et ambiguïtés du texte ouvrent des marges d'interprétation considérables à des règles juridiques destinées à être concrètement mises en œuvre dans des contextes d'action singuliers (réseaux de sous-traitance, filières d'approvisionnement) par les entreprises conjointes de les appliquer. Et ces actes interprétatifs du cadre juridique posé par le législateur vont déterminer la signification pratique des normes du « droit en acte », leur densité normative et leur effectivité (Edelman, 1992, 2011).

D'autres éléments illustrent le flou de cette loi. Si le Conseil constitutionnel a censuré l'amende civile initialement prévue, il a validé le reste du texte, dont l'article 2 de la loi qui pose le principe de la mise en jeu de la responsabilité civile de la société en cas de manquement à ses obligations; le cadre de la responsabilité pour faute adopté dans la loi rendra, selon Hannoun (2017), « très difficile à établir » la charge de la preuve qui pèse sur la victime. La démonstration d'un préjudice lié à l'absence de plan de vigilance, tout comme celle selon laquelle sa mise en œuvre aurait permis d'éviter le dommage évoqué, s'avèrent pour le moins complexes tant sur le plan pratique que technique.

Face à ce flou normatif, le sens de la loi a toutes les chances de subir une série de déformations lorsqu'il passera du champ politique au champ juridique et organisationnel (Edelman, 2011). Ce processus d'endogénéisation n'est toutefois pas sans danger. En effet, comme l'écrit Perrin (2015) : « *la hard law ne remplacera pas la soft law, elle plaquera un système de sanctions sur une version appauvrie d'un système normatif dont la richesse vient de la liberté des acteurs, du dialogue entre ONG et entreprises et de l'appropriation des normes qui en découlent* ». Sur ce point, la marge d'autonomie interprétative des entreprises sur le devoir de vigilance est certaine. En effet, si l'élaboration et la mise en œuvre opérationnelle du plan de vigilance restent ordonnées et contrôlées (Sachs, 2017), le législateur laisse aux entreprises pivots la responsabilité directe de choisir les moyens et d'en assurer l'effectivité, de se forger elles-mêmes des solutions sur mesure sans définir *a priori* les méthodes, les indicateurs, les critères à l'aune desquels la pertinence d'un plan pourra être appréciée (Caillet, 2017; Hannoun, 2017; Pesquine, 2018). Chaque société sera en charge d'établir un plan de vigilance, sans qu'il y ait une certitude sur les choix qu'elle opère quant aux thèmes sélectionnés ou à la pertinence et à l'efficacité des moyens mis en œuvre. Pour Mac Cionnaith, Jazottes et Sabathier (2017, p. 26), le devoir de vigilance « *permet à l'entreprise de déterminer la conduite qu'elle doit tenir afin de satisfaire ses obligations* » au sein de son périmètre d'influence.

De plus, les plans de vigilance ayant pour vocation à être élaborés avec les parties prenantes internes (services fonctionnels, instances représentatives du personnel, partenaires sociaux, etc.) et/ou externes (ONG, institutions, etc.), ces firmes restent libres de les mobiliser dans une logique de régulation privée co-construite (sans pour autant que la loi ne l'impose) en vue d'atteindre les objectifs fixés par le législateur concernant l'identification des risques et la prévention de ses externalités négatives en matière sociale et environnementale (Beau de Loménie, Cossart, 2017). Comme le note Sachs (2017), l'identité et la légitimité des parties prenantes impliquées restent à la discrétion de la société débitrice de l'obligation de vigilance. Pour une entreprise donnée, le choix de s'associer ou non avec telle ou telle partie prenante choisie ne se fera nécessairement qu'en fonction de la qualité de la relation avec celle-ci (collaboration versus opposition). En ce sens, l'implication des parties prenantes retenues dans le processus de construction du sens des règles juridiques procédera nécessairement d'une interprétation orientée par les intérêts de l'entreprise qui ne pourra pourtant ignorer « *la nécessité d'en respecter en partie le sens originel* » (Edelman, 2011, p. 100).

Avec la loi sur le devoir de vigilance, les firmes dominantes vont donc se doter d'un ordre normatif structuré par des règles juridiques étatiques imprécises qui leur sera opposables. Pratiquement, le bricolage « *des modèles de conformité qui minimisent l'effet de la loi sur les prérogatives traditionnelles* » (Edelman, 2011, p. 109) par certains dirigeants d'entreprise sera à n'en pas douter d'autant plus significatif que le périmètre économique des firmes sera vaste. Les difficultés pour établir des plans de vigilance au sein de groupes disposant de centaines de filiales et de milliers d'entreprises partenaires implantées dans des pays différents ont toutes les chances d'être nombreuses, et ce pour au moins deux raisons. D'une part, la multiplication des activités et des intermédiaires tout au long d'une chaîne de valeurs contribue « à diluer les responsabilités » (Cailliet, 2017). D'autre part, certaines grandes entreprises ne maîtrisent plus leur chaîne de production et d'approvisionnement « *et ne sont plus en mesure de savoir dans quelles conditions sont fabriqués les produits ou les matières premières utilisés pour leur fabrication* » (Cailliet, 2017, p. 824). La mise en place du dispositif sera très coûteuse, voire impossible à appliquer dans la totalité d'un réseau de sous-traitants et de fournisseurs. Les grandes entreprises concernées demanderont des garanties et des plans de vigilance en cascade à leurs sous-traitants et fournisseurs, créant un poids administratif et financier supplémentaire pour les petites entreprises. La loi, par essence de portée générale, ne pourra pas tenir compte des différences existantes entre les secteurs d'activité et les entreprises, les spécificités économiques et culturelles des pays, etc. et risquera donc d'être inadaptée voire inopérante. Elle couvre tant de thèmes, sans définitions précises des référentiels, qu'elle fait courir un risque d'interprétation et pose un vrai problème d'intelligibilité opératoire.

Discussion et conclusion

Destinée à réglementer une forme de diligence raisonnable (*due diligence*) dans une véritable démarche de management des risques et à responsabiliser les sociétés mères et donneuses

d'ordre, la LDV procède d'une juridicisation de la RSE qui permet incontestablement « *de durcir la soft law en hard law* » (Delmas-Marty, 2016, p. 141; Lado, 2016; Restrepo Amariles, Van Waeyenberge, Colombani, 2017; Desbarats, 2018). Pouvant être vue comme « *une théorisation juridique de la globalisation* » (Muir Watt, 2017, p. 53), elle conduit à introduire une dynamique juridique de la solidarité (Supiot, 2015, 2018) entre des entités juridiquement cloisonnées et géographiquement dispersées dans les chaînes de valeur transnationales. Elle appréhende ainsi « *l'entreprise en tant qu'agent économique donneur d'ordre, au-delà de la forme sociale et de la situation précise (...) de ses différentes parties constituantes* » (Muir Watt, 2017, p. 50). Dans cette tentative de saisir, à travers les catégories du droit, l'exercice du pouvoir, voire la domination économique, exercé par certains opérateurs économiques privés, « *le législateur tend, très audacieusement, à écarter l'autonomie des personnes morales en permettant d'engager la responsabilité et de sanctionner la société mère* » (Lafargue, 2017, p. 316-317) pour des atteintes graves aux droits de l'homme et à l'environnement commises dans leur chaîne de valeur. Ce choix normatif et politique se démarque de la lecture libérale, volontariste et autorégulatrice de la RSE. Il contribue à consolider la « *densification normative* » (Thiberge, 2017, 2013) qui l'entoure, c'est-à-dire qu'il renforce le processus de croissance de la normativité, ou de la montée en puissance des normes, autour de la prévention des risques sociaux et environnementaux dans les réseaux d'entreprises.

La largeur et l'imprécision sémantique du champ de responsabilisation de la LDV, l'étendue du périmètre des mesures à prendre consacrent une incertitude avérée de son exacte configuration. Ce point n'est pourtant pas une faiblesse en soi. « *L'affirmation du « sens clair » d'un texte normatif tient du mythe ou, au mieux, de l'argument à l'appui d'une lecture déterminée que l'on entend faire prévaloir* », nous dit Jeammaud (1990, p. 207). Cette « texture ouverte du droit » (Hart, 2006) pointe les limites d'une analyse de la LDV exclusivement focalisée sur de la question de son impérativité centrée sur une ontologie positiviste du droit. En effet, l'endogénéisation de ses énoncés par les acteurs organisationnels, mais aussi leurs futures évaluations juridiques (éventuelles) par des juges en cas de litiges, empêchent de la réduire à son contenu prescriptif ou prohibitif. Cette construction de sens requiert aussi de prendre en considération l'*enactment*¹⁸ des énoncés de la loi qui procède d'une véritable traduction de la signification normative du texte. Faisant abstraction de la pluralité des modalités opératoires d'élaboration et de mise en œuvre des plans de vigilance pour respecter les énoncés formulés en langage du droit, ce processus entérine le rôle actif des individus dans la construction de leur environnement par lequel la référence à la règle acquiert un sens pratique. En tant que norme, la LDV doit donc se comprendre comme un « *modèle idéal* » (Jeammaud, 1990) des actions à venir en référence avec la teneur abstraite du droit positif. Constituant des enjeux de confrontation d'intérêts, ses interprétations diverses (tant par les entreprises que par les professionnels du droit) et son *enactment* sont susceptibles de produire des effets voulus et non prévus (désirables ou non) par rapport à la finalité et l'esprit (intention de son auteur) du texte. La rencontre entre une source formelle de droit (la loi)

18. au sens weickien du terme (Weick, 1977, 1979).

et des modes informels de création et d'application de celui-ci par les opérateurs économiques consacre l'émergence d'un processus de création continue. Celui-ci est traversé par des phénomènes d'internormativité tiraillés entre une texture en langage du droit et la mise en acte de propositions juridiques endogénéisées qui façonneront les multiples usages sociaux de la LDV dans lesquels « *l'écart entre le droit écrit et sa représentation se double d'un écart entre cette représentation et les comportements qu'elle induit* » (Rangeon, 1989, p. 138). En ce sens, la question de son effectivité conduit à se démarquer des lectures classiques de cette notion¹⁹ pour s'inscrire dans ce que Leroy (2011) appelle les « *conceptions renouvelées de l'effectivité du droit* » visant à apprécier la façon dont les destinataires de la LDV agissent et se déterminent vis-à-vis de ses énoncés normatifs (Leroy, 2011, 2011/a).

Cette loi soulève un certain nombre de questions. Nous en relèverons deux : l'une de nature juridique et l'autre plus politique.

Un niveau de réponse étatique discutable

Sachs (2017, p. 388) souligne que l'efficacité du devoir de vigilance « *dépendra (...) de la force d'irradiation de l'initiative française, dont on peut espérer qu'elle saura inspirer d'autres Etats et l'Union européenne* ». Ce mouvement de responsabilisation des activités commerciales, industrielles et économiques trouve un écho notamment dans différents pays européens (Cailliet, 2017; Desbarats, 2018; Tap, 2018). Toutefois, la LDV sous-tend que le niveau de production normative de l'Etat, « *via l'instrument classique du positivisme juridique qu'est la norme d'application territoriale* » (Robé, 2015, p. 21), est susceptible de produire un cadre de régulation de la globalisation de l'économie (de Saint-Affrique, 2017). Face aux stratégies globales des acteurs privés les plus puissants (Delmas-Marty, 2013) et à la dissociation de l'espace économique du territoire politique et normatif (Delmas-Marty, 2007), on peut se demander si cette initiative nationale unilatérale n'entretient pas une « *autonomie illusoire* » (Delmas-Marty, 2006) qui s'inscrit à contre-courant de l'évolution de la régulation de l'économie-monde et de l'entreprise transnationale (Daugareilh, 2017; Lafargue, 2017).

En effet, de nombreux auteurs pointent le déclin de la phase d'étatisation au profit d'un ordre juridique devenu pluraliste (Delmas-Marty, 2007, Bernheim, 2011; Berman, 2013) parfois qualifié de « *pluralisme post-moderne* » (Robé, 2015). Il peut être analysé à travers l'émergence d'un droit social de la mondialisation (Daugareilh, 2017; Lafargue, 2017) ou encore la constitutionnalisation de la régulation à l'échelle mondiale dépassant le cadre de l'Etat-nation (Robé, Lyon-Caen, Vernac, 2016; Teubner, 2015, 2016) ou encore l'élargissement des sources de droit à l'origine de sa reconfiguration (Lasserre, 2015). Il apparaît ainsi discutabile qu'un niveau d'action national non relayé au niveau européen et/ou international et qui, de surcroît, n'impose un devoir de vigilance qu'aux seules sociétés mères françaises puisse entraîner un changement global du comportement des acteurs économiques à une échelle transnationale (Delannoy, 2015; Boskovic, 2016) : « *l'espace social transnational doit faire l'objet d'une régulation transnationale ou globale* », nous avertit

Moreau (2015, p. 142; Daugareilh, 2017; Lafargue, 2017). Il n'est pas certain que la législation nationale soit le bon niveau pour traiter les problèmes de régulation des activités économiques dans les chaînes de production et d'approvisionnement transnationales. Pataut (2017, p. 833) estime ainsi que la loi française « *pose d'importantes difficultés de droit international privé* » qui se rapportent notamment à la compétence juridictionnelle ou encore au problème (plus aigu selon l'auteur) de conflits de lois. Dans la même veine, Moreau (2015, p. 139) écrit : « *L'espace juridique transnational résiste aux droits de portée nationale, c'est une évidence qu'il convient de ne pas passer sous silence* ».

Un instrument de protection porteur d'insécurité juridique remettant en cause la souveraineté des Etats

La LDV vise notamment à prévenir les atteintes graves envers les droits humains et les libertés fondamentales, la santé et la sécurité des personnes (cf. Annexe 1). Ce point suscite plusieurs remarques. Tout d'abord, les droits de l'homme et les libertés fondamentales sont classiquement garantis par l'Etat (consacrés par le droit positif) et opposables à celui-ci (protection judiciaire par le juge). Sur ce point, la LDV ne demande pas moins à un pouvoir judiciaire étranger (en l'occurrence la justice française) et à des opérateurs privés (les entreprises soumises à l'obligation de vigilance) de se substituer à des Etats nationaux souverains (supposés implicitement faibles ou défaillants) qui devraient pourtant être les garants des droits et libertés fondamentaux, de la protection des travailleurs et de leur environnement sur leur territoire. Dans ce qu'il faut bien considérer comme un partage de souveraineté, une loi extraterritoriale impose au pouvoir judiciaire français une obligation de veiller à la bonne conduite des entreprises rattachées (par leur siège) à la France, supposées dès lors relever « *de la responsabilité, morale ou politique, de la communauté nationale* » (Muir Watt, 2017, p. 53) et ce, sans aucune limite géographique. On peut se demander si cette forme d'internationalisation de la responsabilité solidaire et l'absence de concertation avec les Etats concernés par le contrôle des entreprises qui opèrent sur leur territoire ne conduisent pas à fragiliser ces derniers au lieu de les aider à renforcer leur capacité administrative, afin qu'ils puissent prendre un rôle actif dans la prévention et la réparation des dommages créés par la globalisation de l'économie. Sur ce point, Daugareilh (2015, p. 199) considère « *qu'il serait souhaitable que les Nations unies adoptent un instrument de coopération judiciaire consacrant de manière contraignante un principe d'obligation solidaire entre les Etats pour assurer le respect des droits humains, sociaux et environnementaux* ».

Ensuite, comme le note Favoreau (2015, p. 37), si « *les droits de l'homme comme idée demeurent importants et utiles, leur imperfection comme instrument de protection apparaît tout aussi incontestable* ». Au-delà des critiques relativistes qui y voient un vecteur de l'impérialisme culturel et politique des démocraties libérales occidentales (Lacroix, Pranchère, 2016), leur hétérogénéité et les imprécisions sur leur objet fragilisent leur unité catégorielle et leur traduction opératoire comme concept juridique susceptible de répondre à l'exigence de prévisibilité de la

19. Dans le paradigme dominant, la notion d'effectivité du droit se définit comme le degré d'application dans les pratiques sociales des règles énoncées par le droit. Elle repose « *soit sur la conformité des comportements suivis par ses destinataires ou par les autorités chargées de sa mise en œuvre, soit sur la sanction prononcée contre ceux qui ne respectent pas cette règle* » (Leroy, 2011/a, p. 717).

norme juridique. Le Conseil constitutionnel (n° 2017-750 DC du 23 mars 2017) faisait ainsi grief au législateur du « caractère large et indéterminé » des mentions de droits humains et de libertés fondamentales figurant dans la LDV. Celle-ci ne vise pas en effet un corpus de normes de référence préétablies et précisément listées qui s'imposeraient aux entreprises concernées, pas plus qu'elle ne précise l'échelle de mesure avec laquelle la gravité des atteintes doit être appréciée (Brabant, Michon, Savourey, 2017). L'imprécision de leur encadrement juridique tant dans leur objet que dans leur forme, la souplesse et l'incertitude qui les entourent, la prolifération et l'inépuisable stock des normes supra-légales, la place centrale du juge dans le façonnement des normes qu'il applique et ce, sans réelle visibilité pour les justiciables (ex. le contrôle de proportionnalité), sont quelques-unes des raisons pour lesquelles les droits humains sont parmi les plus importants facteurs d'insécurité juridique en droit du travail (Favennec-Héry, 2013). Les risques en termes d'insécurité juridique sont naturellement beaucoup plus prégnants dès lors que leur protection s'applique aux relations de travail à l'échelle internationale. Cette référence louable aux droits et libertés fondamentaux, à bien des points de vue, n'en rend pas moins difficile pour les entreprises transnationales d'apprécier par anticipation et avec précision les conséquences de leurs actes, mais aussi celles des sociétés qu'elles contrôlent directement et surtout indirectement. Cette insécurité juridique se retrouve également avec force dans la question de la protection de la santé et la sécurité des personnes pour laquelle il n'existe pas de principe ou de règle intangible. Ce domaine se révèle être particulièrement complexe non seulement sur le plan juridique, mais aussi technique (Blatman, Verkindt, Bourgeot, 2014), et la transposition des exigences normatives ou des cadres de référence en droit interne ne feront pas forcément sens dans des pays où le droit du travail est embryonnaire et peu protecteur des salariés. En d'autres termes, le quadrillage juridique lâche et imprécis de certains énoncés de la LDV aura certainement un impact central sur les normes pratiques d'application qui en opérationnaliseront les prescriptions. Ces activités de mobilisation et d'interprétation du texte ne signifient pas, bien évidemment, que ce dernier cesse d'être un point de référence dans la régulation des infrastructures des chaînes de valeur transnationales ou que son « esprit juridique » sera dévoyé. Mais la relative faiblesse de sa portée normative sur les thèmes comme les droits de l'homme et/ou de la santé au travail préserve tout de même une marge d'autonomie pour les acteurs organisationnels dans l'application d'un cadre juridique qui les avantage. En ce sens, l'effet normatif de cette loi n'est pas garanti, en dépit de la force contraignante de ses énoncés juridiques, et pointe les limites de la juridicisation de la RSE.

En conclusion, nous pouvons considérer, avec Delmas-Marty (2004, p. 170-171) que l'effectivité d'une norme juridique peut se comprendre dans une double perspective. D'un point de vue instrumental, elle est effective dès lors qu'elle est appliquée, sa transgression sanctionnée et qu'elle peut être invoquée à l'appui d'une contestation devant une autorité compétente. D'un point de vue symbolique, l'effectivité traduit la capacité d'une norme à véhiculer et inculquer « une certaine idée de la normalité, indépendamment de toute obligation juridique et en

dehors du cercle restreint de ceux auxquels chaque norme a pour vocation de s'appliquer ». Il est trop tôt pour dire si l'effectivité instrumentale de la LDV se concrétisera à terme. Mais un rapport récent du *Centers for Global Workers' Rights* (CGWR) indique que le modèle économique de l'industrie textile n'a pas évolué depuis la catastrophe du Rana Plaza et que la pression sur les coûts et les délais n'a fait qu'empirer dans ce secteur industriel²⁰. Son effectivité symbolique, par contre, est forte et incontestable. La conversion de la *soft law* en règle de droit constitue, sans nul doute, une proclamation officielle de l'idée selon laquelle certaines pratiques d'entreprises sont reconnues comme normales, adéquates et légitimes par l'ensemble des pouvoirs économiques privés : « Il y a là une forme d'efficacité propre au droit » (Delpuech, Dumoulin, Galembert, 2014, p. 42).

Bibliographie

- AGGERI, F.; SAUSSOIS, J.-M. (2017), « La puissance des grandes entreprises mondialisées à l'épreuve du judiciaire : de l'affaire Volkswagen au *dieselgate* », *Revue française de gestion*, tome 8, N° 269, p. 83-100.
- AMSELEK, P. (2012). *Cheminements philosophiques : Dans le monde du droit et des règles en général*, éditions Armand Colin, 648 p.
- ARNAUT, A.-J. (2004). *Entre modernité et mondialisation : Leçons d'histoire de la philosophie du droit et de l'Etat*, L.G.D.J. éditions, 317 p.
- BARANGER, D. (2018). *Penser la loi : essai sur le législateur des temps modernes*, Editions Fayard, 339 p.
- BEAU DE LOMÉNIE, T.; COSSART, S. (2017). « Parties prenantes et devoir de vigilance », *Revue internationale de la compliance et de l'éthique des affaires*, N° 50, p. 42-47.
- BELPORO, C. (2016). « Les enjeux contemporains de l'encadrement de la responsabilité des entreprises en matière de droits humains dans le chaîne d'approvisionnement : le cas pratique de la tragédie du Bangladesh », *Revue droit du travail*, N° 11, p. 722-734.
- BERGEL, J.-L. (2012). *La théorie générale du droit*, Editions Dalloz, 400 p.
- BERMAN, P. S. (2013). « Le nouveau pluralisme juridique », *Revue internationale de droit économique*, Vol. 27, N° 1, p. 229-256.
- BERNHEIM, E. (2011). « Le « pluralisme normatif » : un nouveau paradigme pour appréhender les mutations sociales et juridiques », *Revue interdisciplinaire d'études juridiques*, Vol. 67, N° 2, p. 1-41.
- BLATMAN, M.; VERKINDT, P.-Y.; BOURGEOT, S. (2014). *L'état de santé du salarié : de la préservation de la santé à la protection de l'emploi*, Editions Liaisons, 680 p.
- BOSKOVIC, O. (2016). « Brèves remarques sur le devoir de vigilance et le droit international privé », *Recueil Dalloz*, N° 7, p. 385-387.
- BRABANT, S.; MICHON, C.; SAVOUREY, E. (2017). « Le plan de vigilance : clé de voute de la loi relative au devoir de vigilance », *Revue internationale de la compliance et de l'éthique des affaires*, N° 50, p. 26-41.
- BRABANT, S.; SAVOUREY, E. (2017/a). « Le champ de la loi : Les sociétés soumises aux obligations de vigilance », *Revue internationale de la compliance et de l'éthique des affaires*, N° 50, p. 18-25.

20. <http://lser.la.psu.edu/gwr/documents/CGWR2017ResearchReportBindingPower.pdf>

- BRABANT, S.; SAVOUREY, E. (2017). « Loi sur le devoir de vigilance : Pour une approche contextualisée », *Revue internationale de la compliance et de l'éthique des affaires*, N° 50, p. 11-17.
- BRIGHT, C. (2017). « Le devoir de diligence de la société mère dans la jurisprudence anglaise », *Droit social*, n°10, p. 828-832.
- CAILLET, M.-C. (2017). « Du devoir de vigilance aux plans de vigilance : quelle mise en œuvre ? », *Droit social*, n°10, p. 819-827.
- Caillaet, M.-C. (2014). *Le droit à l'épreuve de la responsabilité sociétale des entreprises : étude à partir des entreprises transnationales*, Thèse de doctorat de l'université de Bordeaux, 664 p.
- CAPRON, M.; QUAIREL-LANOIZELÉE, F. (2015). *L'entreprise dans la société : une question politique*, Editions la Découverte, 277 p.
- CHASSAGNON, V. (2012). « Fragmentation des frontières de la firme et dilution des responsabilités juridiques : l'éclatement de la relation d'emploi dans la firme réseau-multinationale », *Revue internationale de droit économique*, 36 (1), p. 5-30.
- CHAVAGNEUX, C.; LOUIS, M. (2018). *Le pouvoir des multinationales*, P.U.F., 112 p.
- COMMAILLE, J. (2015). *A quoi sert le droit ?*, Gallimard, 522 p.
- COMMAILLE, J.; DUMOULIN, L.; ROBERT, C. (dir.) (2010). *La juridicisation du politique*, L.G.D.J. Lextenso éditions, 230 p.
- COPPENS, P. (2012). « La fonction du droit dans une économie globalisée », *Revue internationale de droit économique*, Vol. 26, N° 3, p. 269-294.
- COULIBALY, S. (2015). « L'identification de l'employeur », *Revue internationale de droit économique*, tome XXIX, N° 3, p. 285-305.
- COUTU, M.; ROCHER, G. (dir.) (2006). *La légitimité de l'Etat et du droit : Autour de Max Weber*, éditions L.G.D.J. et les Presses de l'Université Laval, 384 p.
- DANIS-FATÔME, A.; VINEY, G. (2017). « La responsabilité civile dans la loi relative au devoir de vigilance des sociétés mères et des entreprises donneuses d'ordre », *Recueil Dalloz*, N° 28, p. 1610-1619.
- DAUGAREILH I. (dir.) (2017). *La responsabilité sociale de l'entreprise, vecteur d'un droit de la mondialisation ?*, Bruylant Edition, 570 p.
- DAUGAREILH, I. (dir.) (2015). « La responsabilité sociale des entreprises en quête d'opposabilité », dans Supiot A.; Delmas-Marty, M. (dir.), *Prendre la responsabilité au sérieux*, Presses Universitaires de France, p. 183-199.
- DAUGAREILH, I. (dir.) (2010). *Responsabilité sociale de l'entreprise transnationale et globalisation de l'économie*, Bruxelles : Editions Bruylant, 863 p.
- DELANNOY, H. (2015). « Devoir de vigilance des entreprises à l'égard de leurs fournisseurs étrangers : quels enjeux ? », *Recueil Dalloz*, N° 18, p. 1088.
- DELMAS-MARTY, M. (2016). *Aux quatre vents du monde : petit guide de navigation sur l'océan de la mondialisation*, Editions du Seuil, 156 p.
- DELMAS-MARTY, M. (2013). *Résister, responsabiliser anticiper*, Editions du Seuil, 208 p.
- DELMAS-MARTY, M. (2011). *Vers une communauté de valeurs ? Les forces imaginantes du droit (IV)*, Editions du Seuil, 423 p.
- DELMAS-MARTY, M. (2007). *La refondation des pouvoirs : Les forces imaginantes du droit (III)*, Editions du Seuil, 300 p.
- DELMAS-MARTY, M. (2006). *Le pluralisme ordonné : Les forces imaginantes du droit (II)*, Editions du Seuil, 303 p.
- DELMAS-MARTY, M. (2004). *Le relatif et l'universel : Les forces imaginantes du droit*, Editions du Seuil, 434 p.
- DELPEUCH, T.; DUMOULIN, L.; GALEMBERT, C. de (2014), *Sociologie du droit et de la justice*, éditions Armand Colin, 320 p.
- DESBARATS, I. (2018). « La RSE « à la française » : où en est-on ? », *Droit social*, N° 6, juin, p. 525-536.
- DESBARATS, I. (2017). « La vigilance en droit social : une lame de fond infinie ? », *Revue Lamy Droit des Affaires*, N° 124, mars, p. 33-36.
- DEUMIER, P. (2011). *Introduction générale au droit*, L.G.D.J. Lextenso éditions, 390 p.
- Drouin, R.-C. (2016). « Le développement du contentieux à l'encontre des entreprises transnationales : quel rôle pour le devoir de vigilance », *Droit social*, N° 3, p. 246-255.
- DUBIN, L.; BODEAU-LIVINEC, P. (dir.) (2017). *L'entreprise multinationale et le droit international*, Edition Pedone, 521 p.
- DUMOULIN, L.; ROBERT, C. (2010). « Autour des enjeux d'une ouverture des sciences du politique au droit. Quelques réflexions en guise d'introduction », dans Commaille, J.; Dumoulin, L.; Robert, C. (dir.) (2010), *La juridicisation du politique*, L.G.D.J. Lextenso éditions, p. 9-26.
- DWORKIN, R. (1995). *Prendre les droits au sérieux*, P.U.F., 515 p.
- EDELMAN, L.B. (2011). « L'endogénéité du droit », dans Bessy, C.; Delpeuch, T.; Péliasse, J. (dir.), *Droits et régulations des activités économiques : perspectives sociologiques et institutionnalistes*, L.G.D.J. Lextenso éditions, p. 85-109.
- EDELMAN, L.B. (2004). « Rivers of Law and Contested Terrain : A Law and Society Approach to Economic Rationality », *Law & Society Review*, Vol. 38, N° 2, p. 1181-198.
- EDELMAN, L.B. (1992). « Legal Ambiguity and Symbolic Structures : Organizational Mediation of Civil Rights Law », *American Journal of Sociology*, Vol. 97, N° 6, p. 1531-1576.
- EDELMAN, L.B.; SUCHMAN, M.C. (ed. by) (2007). *The Legal Lives of Private Organizations*, Asghate Publishing Compagny, 544 p.
- EDELMAN, L.B.; SUCHMAN, M.C. (1999). « When then 'Haves' hold court : speculations on the organizational internalization of law », *Law and Society Review*, Vol. 33, N° 4, p. 941-991.
- EDELMAN, L.B.; SUCHMAN, M.C. (1997). « The Legal Environment of Organizations », *American Review of Sociology*, N° 23, p. 479-515.
- EDELMAN, L.B.; UGGEN, C.; ERLANGER, H.S. (1999). « The Endogeneity of Legal Regulation : Grievance Procedures as Rational Myth », *American Journal of Sociology*, Vol. 105, N° 2, p. 406-454.
- FABRE-MAGNAN, M.; BRUNET, F. (2017). *Introduction générale au droit*, P.U.F., 450 p.
- FARJAT, G. (2004). *Pour un droit économique*, P.U.F., 209 p.
- FAVENNEC-HÉRY, F. (dir.) (2013), *La sécurité juridique en droit du travail*, LexisNexis, 132 p.
- FAVEREAU, O. (2015). « Le devoir de vigilance dans les groupes et réseaux de sociétés », *Revue de droit social*, N° 7-8, p. 447-450.
- FAVOREAU, L. & alii. (2015). *Droit des libertés fondamentales*, Editions Dalloz, 800 p.

- FAVEREAU, O. et Lyon-Caen, A. (2015). « Le devoir de vigilance dans les groupes et réseaux de sociétés », *Revue de droit du travail*, N° 7-8, p. 446-451.
- GARCIA-VILLEGAS, M. (1995). « Efficacité symbolique et pouvoir social du droit dans les sociétés démocratiques », *Revue interdisciplinaire d'études juridiques*, N° 34, p. 155-179.
- GEORGE, S. (2014). *Les usurpateurs : comment les entreprises transnationales prennent le pouvoir*, éditions du Seuil, 178 p.
- GROULIER, C. (dir.). *L'Etat moralisateur : regard interdisciplinaire sur les liens contemporains entre la morale et l'action publique*, éditions Mare & martin, 250 p.
- HANNOUN, C. (2017). « Le devoir de vigilance des sociétés mères et entreprises donneuses d'ordre après la loi du 27 mars 2017 », *Droit social*, N° 10, p. 806-818.
- HANNOUN, C.; Schiller, S. (2014), « Quel devoir de vigilance des sociétés mères et des sociétés donneuses d'ordre ? », *Revue de droit du travail*, N° 7, p. 441-446.
- HART, H. L. A. (2006). *Le concept du droit*, Publications des Facultés universitaires Saint-Louis (2^e édition revue et augmentée), 344 p.
- HAVARD, C.; RORIVE, B.; SOBCZAK, A. (2009). Client, Employer and Employee : Mapping a Complex Triangulation, *European Journal of Industrial Relations*, Vol. 15, N° 3, p. 257-276.
- JAZOTTES, G. (2018). « Sous-traitance et « relation commerciale établie » au sens de l'article L. 442-6 du code de commerce : quelle pertinence pour le plan de vigilance ? », *Revue Lamy Droit des Affaires*, N° 139, juillet-août, p. 28-31.
- JEAMMAUD, A. (1990). « La règle de droit comme modèle », *Recueil Dalloz*, N° 28, p. 199-210.
- JESTAZ, P. (2002), *Le droit*, Editions Dalloz, 178 p.
- KANT, E. (2016). *Éléments métaphysiques de la doctrine du droit première partie de la métaphysique des mœurs* (ed. 1853), Hachette livre bnf, 604 p.
- KELSEN, H. (1999). *La théorie pure du droit*, Editions LGDJ, 367 p.
- LACROIX, J.; PRANCHÈRE, J.-Y. (2016). *Le procès des droits de l'homme : généalogie du scepticisme démocratique*, Editions du Seuil, 352 p.
- LADO, H. (2016), « Les responsabilités sociétales obligatoires et volontaires des entreprises », *Revue Française de Gestion*, Vol. 7, N° 260, p. 143-157.
- LAFARGUE, M. (2017). *Les relations de travail dans l'entreprise transnationale*, L.G.D.J., 582 p.
- LAFOURCADE, M. (2018). *Les droits de l'homme*, P.U.F., 128 p.
- LEROY, Y. (2011), *L'effectivité du droit au travers d'un questionnaire en droit du travail*, éditions Dalloz, 493 p.
- LEROY, Y. (2011/a), « La notion d'effectivité du droit », *Droit et société*, Vol. 3, N° 79, p. 715-732.,
- LOCHAK, D. (2010). *Le droit et les paradoxes de l'universalité*, P.U.F., 256 p.
- LOUIS, M. (2018). « La diplomatie sociale des multinationales », dans Chavagneux, C. et Louis, M. *Le pouvoir des multinationales*, P.U.F., p. 79-93.
- LYON-CAEN, A. (2006). « Droit du travail, subordination et décentralisation productive », dans Petit, H.; Thévenot, N. (dir.). *Les nouvelles frontières du travail subordonné : Approche pluridisciplinaire*, éditions La Découverte, p. 86-97.
- MAC CIONNAITH, S.; JAZOTTES, G.; SABATHIER, S. (2017). « Délimiter le périmètre de vigilance : entre concepts de soft law et de hard law », *Revue Lamy Droit des Affaires*, N° 124, mars, p. 25-29.
- MARAIN, G. (2016). *La juridicisation de la responsabilité sociétale des entreprises*, Presses Universitaires d'Aix-Marseille, 556 p.
- MARTIN-CHENUT, K. (2017). « Devoir de vigilance : internormativité et durcissement de la RSE », *Droit social*, n°10, p. 798-805.
- MOOR, P. (2005). *Pour une théorie micropolitique du droit*, P.U.F., 265 p.
- MOREAU, M.-A. (2018). « Les accords mondiaux d'entreprise : Trente ans après le premier accord-cadre international », *Droit social*, N° 10, p. 774-783.
- MOREAU, M.-A. (2015). « Mobilité des entreprises et mobilités des travailleurs dans l'Union européenne : réflexions sur l'espace juridique transnational », dans Supiot, A. (dir.) (2015). *L'entreprise dans un monde sans frontières : Perspectives économiques et juridiques*, Dalloz, p. 129-145.
- MOREAU, M.-A. (2017/A). « L'originalité de la loi française du 27 mars 2017 relative au devoir de vigilance dans les chaînes d'approvisionnement mondiales », *Droit social*, N° 10, p. 792-797.
- MOREAU, M.-A. (2017). « L'ÉVOLUTION DU COMBAT CONTRE LE TRAVAIL FORCÉ ET L'ESCLAVAGE MODERNE », *Droit social*, n°3, p. 205-214.
- MUIR WATT, H. (2017). « Devoir de vigilance et droit international privé : le symbole et le procédé de la loi du 27 mars 2017 », *Revue internationale de la compliance et de l'éthique des affaires*, N° 50, p. 48-53.
- NAHOUM-GRAPPE, V. (2017). « Les droits de l'homme, un rêve politique », *Esprit*, N° 6, p. 35-43.
- NOLLEZ-GOLDBACH, R. (2015). *Quel homme pour les droits ?*, CNRS éditions, 328 p.
- OST, F.; VAN DE KERCHOVE, S. (2002). *De la pyramide au réseau. Pour une théorie dialectique du droit*, Publications des Facultés universitaires Saint-Louis, 352 p.
- PATAUT, E. (2017). « LE DEVOIR DE VIGILANCE – ASPECTS DE DROIT INTERNATIONAL PRIVÉ », *Droit social*, n°10, p. 833-842.
- PATIENTE-BUTTERLIN, I. (2005). *Le droit, la norme et le réel*, P.U.F., 203 p.
- PÉLISSE, J. (2011/a). « Se donner le droit : la force des organisations face à la loi - Présentation », *Droit et société*, Vol. 1, N° 77, p. 5-17.
- Pélisse, J. (2011). « La mise en œuvre des 35 heures : d'une managérialisation du droit à une internalisation de la fonction de justice », *Droit et société*, Vol. 1, N° 77, p. 39-65.
- PERRIN, P.-L. (2015). « Devoir de vigilance et responsabilité illimitée des entreprises : qui trop embrasse mal étreint », *Revue Trimestrielle de droit commercial et de droit économique, RTD Com*, avril-juin, p. 215-224.
- PESKINE, E. (2018). « De la solidarité à la vigilance : A propos de la responsabilité dans les organisations pluri-sociétaires », dans Supiot, A. (dir.). *Face à l'irresponsabilité : la dynamique de la solidarité*, éditions du Collège de France, p. 37-51.
- POTIER, D. (2015), *Rapport fait au nom de la commission des lois constitutionnelles, de la législation et de l'administration générale de la République sur la proposition de la loi (n°2578) relative au devoir de vigilance des sociétés mères et des entreprises donneuses d'ordre*, N° 2628, Assemblée Nationale.

- POTIER, D.; DU ROY, I.; PETITJEAN, O. (2014). « Le pouvoir exorbitant des multinationales peut-être l'un des nouveaux visages du despotisme ». 14 juillet (<http://www.bastamag.net/>)
- QUEINNEC, Y. (2017). « Le plan de vigilance idéal n'existe pas ! Pour être raisonnable et effectif il doit être co-construit », *Revue Lamy Droit des Affaires*, N° 124, mars, p. 21-24.
- QUEINNEC, Y.; MAC CIONNAITH, S. (2018). « La clause de RSE, levier incontournable de vigilance », *Revue Lamy Droit des Affaires*, N° 139, juillet-août, p. 32-37.
- RANGEON, F. (1989). « Réflexions sur l'effectivité du droit », dans Lochak, D. (dir.). *Les usages sociaux du droit*, P.U.F., p. 126-149.
- RESTREPO AMARILES, D.; VAN WAHEYENBERGE, A.; COLOMBANI, L. (2017). « Responsabilité sociale des entreprises. Enjeux globaux et technologiques », *Revue française de gestion*, tome 8, N° 269, p. 161-182.
- ROBÉ, J.-P. (2015). *Le temps du monde de l'entreprise : Globalisation et mutation du système juridique*, Dalloz.
- ROBÉ, J.-P.; LYON-CAEN, A.; VERNAC, S. (edited by) (2016), *Multinationals and the Constitutionalization of the World Power System*, Routledge, 264 p.
- SACHS, T. (2017). « La loi sur le devoir de vigilance des sociétés-mères et sociétés donneuses d'ordre : les ingrédients d'une corégulation », *Revue de droit du travail*, N° 6, p. 380-390.
- SAINT-AFFRIQUE, D. de (2017). « De l'opportunité de légiférer sur le devoir de vigilance : choix passionnel pertinent ou inadapté? », *La semaine juridique, Entreprises et Affaires*, N° 5, p. 1-8.
- SUPIOT, A. (DIR.) (2018). *Face à l'irresponsabilité : la dynamique de la solidarité*, éditions du Collège de France, 182 p.
- SUPIOT, A. (dir.) (2015/a). *La solidarité : Enquête sur un principe juridique*, Editions Odile Jacob, 368 p.
- SUPIOT, A. (dir.) (2015). *L'entreprise dans un monde sans frontières : Perspectives économiques et juridiques*, Dalloz, 344 p.
- SUPIOT, A. (2005). *Homo Juridicus : Essai sur la fonction anthropologique du droit*, Editions du Seuil, 317 p.
- TAP, J.-B. (2018). « Le devoir de vigilance, un nouvel horizon? », *Revue de Jurisprudence Commerciale*, N° 1, p. 1-12.
- TEUBNER, G. (2015). « L'auto-constitutionnalisation des ETN? Sur les rapports entre les codes de conduite « privés » et « publics » des entreprises », *Revue interdisciplinaire d'études juridiques*, Vol. 75, N° 2, p. 1-25.
- TEUBNER, G. (2016). *Fragments constitutionnels : Le constitutionnalisme sociétal à l'ère de la globalisation*, Classiques Garnier, 326 p.
- THIBIERGE, C. (2017). « Puissance de la norme et densification normative », dans Le Goff, J. et Onnée, S. (coord.), *Puissance de la norme : défis juridiques et managériaux des systèmes normatifs contemporains*, Editions EMS, p. 195-208.
- THIBIERGE, C.; alii (2013). *La densification normative : découverte d'un processus*, LGDJ, Lextenso éditions, 1204 p.
- THIBIERGE, C.; alii (2009). *La force normative : naissance d'un concept*, LGDJ, Lextenso éditions, 891 p.
- TIMSIT, G. (1997). *Archipel de la norme*, P.U.F., 254 p.
- TRÉBULLE, F. G.; UZAN, O. (dir.) (2011). *Responsabilité sociale des entreprises : Regards croisés Droit et Gestion*, Editions Economica, 544 p.
- TROPER, M. (2011), *Le droit et la nécessité*, P.U.F., 305 p.
- TROPER, M. (2003), *La philosophie du droit*, P.U.F., 128 p.
- VACARIE, I. (2015). « Le travail dans un marché sans frontières », *Revue de droit du travail*, N° 10, p. 634-641.
- WEBER, M. (1986). *Sociologie du droit*, P.U.F., 324 p.
- WEBER, M. (1965). *Essai sur la théorie de la science*, éditions Plon, 478 p.
- WEICK, K.E. 1977), « Enactment Processes in Organizations », in Staw B.M. et Salancik G.R. (eds.), *New Directions in organizational behavior*, Chicago, St Clair Press, p. 267-300.
- WEICK, K.E. (1979), *The Social Psychology of Organization*, Reading (Mass.), Addison-Wesley, 2^e édition, 303 p.

ANNEXE 1
JORF n°0074 du 28 mars 2017 / Texte n°1

LOI n° 2017-399 du 27 mars 2017 relative au devoir de vigilance des sociétés mères et des entreprises donneuses d'ordre (1)
NOR: ECFX1509096L

L'Assemblée nationale et le Sénat ont délibéré,
L'Assemblée nationale a adopté,
Vu la décision du Conseil constitutionnel n° 2017-750 DC du 23 mars 2017;
Le Président de la République promulgue la loi dont la teneur suit :

Article 1

Après l'article L. 225-102-3 du code de commerce, il est inséré un article L. 225-102-4 ainsi rédigé :

- Art. L. 225-102-4.-I.-Toute société qui emploie, à la clôture de deux exercices consécutifs, au moins cinq mille salariés en son sein et dans ses filiales directes ou indirectes dont le siège social est fixé sur le territoire français, ou au moins dix mille salariés en son sein et dans ses filiales directes ou indirectes dont le siège social est fixé sur le territoire français ou à l'étranger, établit et met en œuvre de manière effective un plan de vigilance.
- Les filiales ou sociétés contrôlées qui dépassent les seuils mentionnés au premier alinéa sont réputées satisfaire aux obligations prévues au présent article dès lors que la société qui les contrôle, au sens de l'article L. 233-3, établit et met en œuvre un plan de vigilance relatif à l'activité de la société et de l'ensemble des filiales ou sociétés qu'elle contrôle.
- Le plan comporte les mesures de vigilance raisonnable propres à identifier les risques et à prévenir les atteintes graves envers les droits humains et les libertés fondamentales, la santé et la sécurité des personnes ainsi que l'environnement, résultant des activités de la société et de celles des sociétés qu'elle contrôle au sens du II de l'article L. 233-16, directement ou indirectement, ainsi que des activités des sous-traitants ou fournisseurs avec lesquels est entretenue une relation commerciale établie, lorsque ces activités sont rattachées à cette relation.
- Le plan a vocation à être élaboré en association avec les parties prenantes de la société, le cas échéant dans le cadre d'initiatives pluripartites au sein de filières ou à l'échelle territoriale. Il comprend les mesures suivantes :
 1. Une cartographie des risques destinée à leur identification, leur analyse et leur hiérarchisation;
 2. Des procédures d'évaluation régulière de la situation des filiales, des sous-traitants ou fournisseurs avec lesquels est entretenue une relation commerciale établie, au regard de la cartographie des risques;
 3. Des actions adaptées d'atténuation des risques ou de prévention des atteintes graves;
 4. Un mécanisme d'alerte et de recueil des signalements relatifs à l'existence ou à la réalisation des risques, établi en concertation avec les organisations syndicales représentatives dans ladite société;
 5. Un dispositif de suivi des mesures mises en œuvre et d'évaluation de leur efficacité.
- Le plan de vigilance et le compte rendu de sa mise en œuvre effective sont rendus publics et inclus dans le rapport mentionné à l'article L. 225-102.
- Un décret en Conseil d'Etat peut compléter les mesures de vigilance prévues aux 1° à 5° du présent article. Il peut préciser les modalités d'élaboration et de mise en œuvre du plan de vigilance, le cas échéant dans le cadre d'initiatives pluripartites au sein de filières ou à l'échelle territoriale.
- II.- Lorsqu'une société mise en demeure de respecter les obligations prévues au I n'y satisfait pas dans un délai de trois mois à compter de la mise en demeure, la juridiction compétente peut, à la demande de toute personne justifiant d'un intérêt à agir, lui enjoindre, le cas échéant sous astreinte, de les respecter.
- Le président du tribunal, statuant en référé, peut être saisi aux mêmes fins.

[Dispositions déclarées non conformes à la Constitution par la décision du Conseil constitutionnel n° 2017-750 DC du 23 mars 2017.]

Article 2

Après le même article L. 225-102-3, il est inséré un article L. 225-102-5 ainsi rédigé :

- Art. 225-102-5.-Dans les conditions prévues aux articles 1240 et 1241 du code civil, le manquement aux obligations définies à l'article L. 225-102-4 du présent code engage la responsabilité de son auteur et l'oblige à réparer le préjudice que l'exécution de ces obligations aurait permis d'éviter.

[Dispositions déclarées non conformes à la Constitution par la décision du Conseil constitutionnel n° 2017-750 DC du 23 mars 2017.]

- L'action en responsabilité est introduite devant la juridiction compétente par toute personne justifiant d'un intérêt à agir à cette fin.
- La juridiction peut ordonner la publication, la diffusion ou l'affichage de sa décision ou d'un extrait de celle-ci, selon les modalités qu'elle précise. Les frais sont supportés par la personne condamnée.
- La juridiction peut ordonner l'exécution de sa décision sous astreinte.

Article 3

[Dispositions déclarées non conformes à la Constitution par la décision du Conseil constitutionnel n° 2017-750 DC du 23 mars 2017.]

ANNEXE 1
JORF n°0074 du 28 mars 2017 / Texte n°1

LOI n° 2017-399 du 27 mars 2017 relative au devoir de vigilance des sociétés mères et des entreprises donneuses d'ordre (1)
NOR: ECFX1509096L

Article 4

Les articles L. 225-102-4 et L. 225-102-5 du code de commerce s'appliquent à compter du rapport mentionné à l'article L. 225-102 du même code portant sur le premier exercice ouvert après la publication de la présente loi.

Par dérogation au premier alinéa du présent article, pour l'exercice au cours duquel la présente loi a été publiée, le I de l'article L. 225-102-4 dudit code s'applique, à l'exception du compte rendu prévu à son avant-dernier alinéa.

La présente loi sera exécutée comme loi de l'Etat.

Fait à Paris, le 27 mars 2017.

François Hollande

Par le Président de la République :

Le Premier ministre, Bernard Cazeneuve

Le ministre de l'économie et des finances, Michel Sapin

Le garde des sceaux, ministre de la justice, Jean-Jacques Urvoas

(1) Travaux préparatoires : loi n° 2017-399**Assemblée nationale :**

- Proposition de loi n° 2578;
- Rapport de M. Dominique Potier, au nom de la commission des lois, n° 2628;
- Avis de Mme Annick Le Loch, au nom de la commission des affaires économiques, n° 2625;
- Avis de M. Serge Bardy, au nom de la commission du développement durable, n° 2627;
- Discussion et adoption le 30 mars 2015 (TA n° 501).

Sénat :

- Proposition de loi, adoptée par l'Assemblée nationale, n° 376 (2014-2015);
- Rapport de M. Christophe-André Frassa, au nom de la commission des lois, n° 74 (2015-2016);
- Résultat des travaux de la commission n° 75 (2015-2016);
- Discussion les 20 octobre et 18 novembre et rejet le 18 novembre 2015 (TA n° 40, 2015-2016).

Assemblée nationale :

- Proposition de loi, rejetée par le Sénat, n° 3239;
- Rapport de M. Dominique Potier, au nom de la commission des lois, n° 3582;
- Discussion et adoption le 23 mars 2016 (TA n° 708).

Sénat :

- Proposition de loi, adoptée avec modifications par l'Assemblée nationale en deuxième lecture, n° 496 (2015-2016);
- Rapport de M. Christophe-André Frassa, au nom de la commission des lois, n° 10 (2016-2017);
- Texte de la commission n° 11 (2016-2017);
- Discussion et adoption le 13 octobre 2016 (TA n° 1, 2016-2017).

Assemblée nationale :

- Proposition de loi, modifiée par le Sénat en deuxième lecture, n° 4133;
- Rapport de M. Dominique Potier, au nom de la commission mixte paritaire, n° 4184;

Sénat :

- Rapport de M. Christophe-André Frassa, au nom de la commission mixte paritaire, n° 99 (2016-2017);
- Résultat des travaux de la commission n° 100 (2016-2017).

Assemblée nationale :

- Proposition de loi, modifiée par le Sénat en deuxième lecture, n° 4133;
- Rapport de M. Dominique Potier, au nom de la commission des lois, n° 4242;
- Discussion et adoption le 29 novembre 2016 (TA n° 843).

Sénat :

- Proposition de loi, adoptée par l'Assemblée nationale en nouvelle lecture, n° 159 (2016-2017);
- Rapport de M. Christophe-André Frassa, au nom de la commission des lois, n° 289 (2016-2017);
- Résultat des travaux de la commission n° 290 (2016-2017);
- Discussion et rejet le 1er février 2017 (TA n° 74, 2016-2017).

Assemblée nationale :

- Proposition de loi, rejetée par le Sénat en nouvelle lecture, n° 4447;
- Discussion et adoption, en lecture définitive, le 21 février 2017 (TA n° 924).

Conseil constitutionnel :

- Décision n° 2017-750 DC du 23 mars 2017 publiée au Journal officiel de ce jour.