

Relations industrielles Industrial Relations



Technical Change and Manpower Planning, by Salomon Barkin, O.C.D.E., Paris, 1967, 287 pp.

Réjeanne Monette

Volume 23, Number 1, 1968

URI: <https://id.erudit.org/iderudit/027884ar>

DOI: <https://doi.org/10.7202/027884ar>

[See table of contents](#)

Publisher(s)

Département des relations industrielles de l'Université Laval

ISSN

0034-379X (print)

1703-8138 (digital)

[Explore this journal](#)

Cite this review

Monette, R. (1968). Review of [*Technical Change and Manpower Planning*, by Salomon Barkin, O.C.D.E., Paris, 1967, 287 pp.] *Relations industrielles / Industrial Relations*, 23(1), 184–184. <https://doi.org/10.7202/027884ar>

Tous droits réservés © Département des relations industrielles de l'Université Laval, 1968

This document is protected by copyright law. Use of the services of Érudit (including reproduction) is subject to its terms and conditions, which can be viewed online.

<https://apropos.erudit.org/en/users/policy-on-use/>

Érudit

This article is disseminated and preserved by Érudit.

Érudit is a non-profit inter-university consortium of the Université de Montréal, Université Laval, and the Université du Québec à Montréal. Its mission is to promote and disseminate research.

<https://www.erudit.org/en/>

générale », contient également quatre études. Celle qui porte sur la participation sociale au développement industriel met l'accent sur l'importance d'une collaboration entre les différents groupes sociaux, tout particulièrement les employeurs, les travailleurs et leurs organisations, et de leur participation active au processus d'industrialisation, puis passe en revue les fins auxquelles cette participation serait utile et les formes qu'elle peut revêtir. Celle qui est consacrée à « l'emploi et l'industrialisation » expose un certain nombre de raisons pour lesquelles, à moins de mesures adéquates, le secteur industriel des pays en voie de développement emploie parfois moins de main-d'œuvre que ne le justifierait la situation économique et sociale de ces régions. Elle examine ensuite diverses possibilités de créer dans l'industrie un plus grand nombre d'emplois approfondie dans le document suivant, intitulé « Recherche d'une technologie progressive pour les pays en voie de développement ». Enfin, le document portant sur les salaires et le développement industriel relève que, lorsqu'un pays s'efforce de parvenir à l'industrialisation, le succès de celle-ci et la manière dont les avantages du développement industriel seront répartis dépendront en partie du niveau des salaires, de leur structure et de leur taux d'accroissement. La même étude montre quelles difficultés se présentent dans ce domaine.

Il est évident que c'est surtout aux pays intéressés qu'il appartient de faire le nécessaire pour résoudre les problèmes posés par l'industrialisation dans le domaine social et en matière de main-d'œuvre. Cependant, certaines formes d'action internationale peuvent contribuer à surmonter les difficultés. On a donc jugé approprié, dans des documents préparés à l'intention d'un colloque international, d'accorder une attention particulière aux possibilités d'exercer une action utile sur le plan international. Trois genres de mesures prises à cet échelon peuvent renforcer les politiques nationales en matière de main-d'œuvre industrielle: a) fourniture de services consultatifs, de matériel et de personnel technique qualifié, dans le cadre de programmes de coopération technique, bilatéraux et multilatéraux; b) assistance financière; c) action commune des pays en voie de développement qui ont des problèmes analogues. Les documents rassemblés ci-après contiennent diverses suggestions portant sur des mesures de ces trois catégories. En ce qui concerne plus particulièrement la première de ces possibilités d'action internationale, on y trouvera quelques renseignements sur les moyens dont dispose l'O.I.T. et la contribution qu'elle peut appor-

ter aux Etats Membres, sur leur demande, pour étudier les aspects des plans d'industrialisation qui touchent aux questions sociales et à la main-d'œuvre.

Pierre DIONNE

Technical Change and Manpower Planning,
by Salomon Barkin, O.C.D.E., Paris, 1967,
287 pp.

Cette brochure, la 4e d'une série intitulée « Industrial Relations Aspect of Manpower Policy », cherche à définir les principes qui ont guidé les entreprises privées dans leurs politiques de main-d'œuvre face au changement technologique.

Le volume compte 29 études de cas faites dans huit pays différents. Le choix des cas a été fait par une équipe d'experts en vue d'offrir une gamme très variée de types de changements à l'intérieur de différentes industries.

Chaque étude apporte un nouvel élément de réponse à des questions telles que:

- Quel degré de coordination existe-t-il entre les prévisions de changements technologiques et les efforts fournis en vue d'ajustements de la main-d'œuvre ?
- Quelles méthodes a-t-on employées pour faire les prédictions en main-d'œuvre et comment a-t-on ajusté ces besoins à la force existante ?
- A quel moment a-t-on eu recours à la consultation ? Y a-t-il eu négociation ?
- Quels ont été les avantages tirés du changement technique ? Pour l'employeur ? Pour l'employé ?

Plus qu'une simple description, on cherche à montrer comment on a pu ou dans quelques cas comment on pourrait intégrer ces mesures individuelles à une politique de main-d'œuvre plus globale voir nationale. Cependant chaque cas demeure spécifique et ce n'est pas parce qu'une expérience a été profitable à une entreprise qu'on peut l'adopter comme une règle. Il reste que ces études peuvent apporter un supplément aux politiques gouvernementales. La brochure prouve qu'une co-ordination des programmes est possible en vue d'établir une véritable politique de main-d'œuvre où chacun (patronat, corps public, syndicat) a une meilleure compréhension de son rôle et de ses responsabilités.

Réjeanne MONETTE